

RAPPORT D'IMPACT **2022**

de l'exercice
2021



This document is for information and discussion purposes only and does not constitute an offer or a solicitation of an offer to purchase any securities managed or to be managed by Meridiam SAS, alternative investment fund manager approved by the AMF under the number GP-14000003 under the European Union Directive 2011/61/EU: or by Meridiam SAS' wholly-owned subsidiary Meridiam Infrastructure North America Corporation, a US SEC Registered Investment Adviser. Any such offer or solicitation shall be made only pursuant to the relevant fund's constitutive documents and in accordance with applicable laws. Whilst Meridiam has taken all reasonable care to ensure that the facts stated in this presentation are true and accurate, the information set forth herein does not purport to be complete and is subject to change. Certain of the information contained in this presentation has been obtained from published sources prepared by third parties. No representation is therefore given with respect to the accuracy or completeness of this presentation. This presentation is not intended to be, and shall not be, a basis on which an investment decision is taken. Past performances is not indicative of future results and all states of opinion/or belief contained in this presentation and all views expressed and all projections, forecast or statements relating to expectations regarding future events or the possible performance of any fund represent Meridiam's own assessment and interpretation of information available to it as at the date of this presentation.



Meridiam
for people and the planet

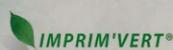


Sommaire

3	Avant-propos de Thierry Déau
4	Études de cas
4	Éducation
8	Inclusion numérique
12	L'année 2021 à la loupe
17	Méthodologie, outils et réglementation
20	Notre impact en chiffres
20	Résultats des fonds et résultats globaux de Meridiam
24	Gros plan sur les résultats d'impact du projet biogaz 1, Idaho
26	Notre impact sur les populations
30	Notre impact sur la planète
32	Green Impact Growth Fund (GIGF)
34	The Urban Resilience Fund (TURF)
36	Prochaines étapes
40	L'univers Meridiam Panorama de notre impact

#forpeopleandtheplanet
#investingfortomorrow
#sustainableimpact
#UNSDGs
#inclusion

WWW.MERIDIAM.COM
meridiam@meridiam.com



Ce rapport est imprimé sur des papiers certifiés PEFC et FSC, pour une gestion durable et responsable des forêts.





Plus de **75** milliards d'USD **investis**
depuis la création



Plus de **18** milliards d'USD
d'actifs sous gestion¹



Plus de **3** milliards d'USD **investis**
en 2021²



Portefeuille³

2,6 milliards d'USD de **chiffre**
d'affaires et

1,6 milliards d'USD d' **EBITDA**

Valeur d'entreprise : **26,1** milliards d'USD



350 employés dans **51 pays**
dont 150 dans des sociétés de projets - 31 nationalités



11 bureaux dans le monde

Paris-NewYork-Istanbul-Toronto-Dakar-Luxembourg-Vienne-Addis-Ababa-Amman-Libreville-Johannesbourg



Plus de **100 projets** en développement,
en construction ou en exploitation



Plus de **185 000 emplois créés**
directs et indirects

Meridiam
for people and the planet

1. Basé sur la valorisation des investissements au 31.12.2021 pour les premières générations de fonds (entièrement déployés) et sur la taille des fonds pour la dernière génération de fonds (en cours de déploiement).

2. Total des transactions pour les nouveaux projets en 2021.

3. Consolidation basée sur les apports en capitaux des actionnaires des Sociétés de Projet (hors Suez).

Il est plus important que jamais d'investir en priorité dans le développement durable et la résilience



Les crises mettent en lumière ce qui compte le plus – les populations et la planète. Dans le monde incertain et en perpétuelle mutation qui est le nôtre aujourd'hui, nous sommes en permanence confrontés à des défis. L'invasion de l'Ukraine entraîne des pertes considérables en vies humaines et engendre des conséquences terribles pour des millions de personnes. Nous soutenons de tout cœur l'Ukraine et sa population. La pandémie de COVID-19 continue d'avoir de nombreuses répercussions sur les populations et les pays et touche de manière disproportionnée les personnes les plus pauvres et les plus défavorisés, en particulier dans les pays émergents.

À l'heure où j'écris ces lignes, les Nations Unies viennent de publier le nouveau rapport du GIEC, qui présente les dernières données des travaux scientifiques menés sur le climat depuis 2014. Il montre qu'il n'est désormais plus possible de compenser totalement certaines conséquences du réchauffement climatique et évoque des pertes irréversibles dans les récifs coralliens des eaux chaudes, les zones humides côtières et les forêts tropicales. Le changement climatique représente une menace croissante qui risque de provoquer des dommages irréversibles sur l'environnement. **Il est plus important que jamais d'investir en priorité dans le développement durable et la résilience.**

Il est évident que **nous – individus et investisseurs – devons faire tout ce qui est en notre pouvoir pour réduire les inégalités et créer des systèmes plus justes et plus durables.** Certains projets peuvent véritablement changer le cours des choses et depuis sa création, Meridiam s'emploie à le faire à travers chacun de ses investissements.

Beaucoup se rallient aujourd'hui à cette façon de penser. Les investisseurs institutionnels, y compris les fonds de pension, veulent de plus en plus que leurs investissements génèrent des retombées environnementales et sociales positives en plus d'un rendement financier. Les décideurs politiques veulent aussi aller plus loin. De nouvelles réglementations, telles que le règlement SFDR (relatif à la publication d'informations en matière de durabilité dans le secteur des services financiers) et la taxonomie européenne, placent l'Europe à l'avant-garde de l'investissement durable en apportant une plus grande transparence et en définissant un langage commun. Elles appuieront également

les objectifs concrets visant à limiter le changement climatique qui ont été entérinés dans l'Accord de Paris et l'objectif que s'est fixé l'UE de devenir le premier continent neutre en carbone d'ici à 2050.

Depuis la création de Meridiam, nous avons pour mission d'investir dans des infrastructures durables qui améliorent la qualité de vie des populations et de favoriser leur développement. Non seulement notre détermination reste entière, mais elle s'améliore et s'adapte en permanence.

Tous nos nouveaux fonds répondent aux critères de l'article 9 du règlement SFDR, la classification la plus élevée en matière de développement durable, ce qui signifie que les objectifs sociaux et environnementaux font réellement partie de leurs priorités. **Nous avons défini cinq piliers* autour desquels s'articulent nos stratégies d'investissement. Nous avons également élaboré une méthode qui nous permet de quantifier notre contribution concrète aux Objectifs de développement durable (ODD) des Nations Unies.** Vous découvrirez ces modes de calculs et leur fonctionnement concret dans le présent rapport. **Ce sont ces éléments qui définissent et distinguent Meridiam** et qui nous garantissent que nos investissements ont un véritable impact.

Notre société et notre capacité à agir concrètement ne cessent de croître. Notre investissement dans SUEZ nous apporte par exemple davantage de capacités dans les services d'eau et d'assainissement, que nous nous emploierons à déployer dans les régions qui en ont le plus besoin, notamment en Afrique et au Moyen-Orient.

Meridiam investit également de plus en plus dans les services publics essentiels, y compris dans les infrastructures numériques. Nos investissements contribuent à faire en sorte que les populations rurales et les pays émergents accèdent au haut débit et bénéficient ainsi des avantages économiques et sociétaux apportés par la connectivité.

Pour tenir compte de ces évolutions et de ses ambitions pour l'avenir, nous avons fait évoluer notre marque en octobre 2021. Notre nouvelle identité rappelle notre engagement en faveur des ODD et la détermination qui nous anime en tant qu'entreprise à mission. **For people and the planet – ces valeurs sont au cœur de tout ce que nous faisons.**

“Nous voulons être un champion du développement durable. Nous agissons pour les populations et la planète – pour le monde d'aujourd'hui, les progrès de demain et le bénéfice des générations futures.”

Thierry Déau
Fondateur et PDG de Meridiam

* Fournir des infrastructures résilientes et développer des villes durables, Accélérer la transition énergétique, Éviter et réduire les émissions, Promouvoir de bonnes conditions de travail, l'inclusion, la diversité et l'égalité entre les sexes, Protéger et améliorer la biodiversité

Études de cas

Éducation



Meridium
impact areas

Services publics essentiels
Solutions innovantes bas carbone



Meridium
pillars

Infrastructures résilientes
et villes durables
Stratégie et action pour le climat

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE			
1	2	3	4
5	6	7	8
9	10	11	12
13	14	15	16
17			

Investir dans des infrastructures d'un secteur permet souvent de réaliser des progrès dans un autre. Chez Meridium, nous recherchons ces opportunités pour maximiser les liens symbiotiques susceptibles de multiplier notre impact sur les populations et la planète.

On peut observer l'un de ces liens dans le rôle joué par des crèches, des écoles et des universités conçues et gérées de manière durable dans la décarbonation et la transition écologique. Meridium conçoit, construit intégralement et exploite des établissements éducatifs de qualité de manière à ce qu'ils demeurent à la pointe du développement durable sur le long terme et parviennent à la neutralité carbone lorsqu'ils seront en fonctionnement. Nous créons aussi des programmes pour aider les universités à diminuer leur consommation d'énergie fossile et minimiser leur empreinte carbone, tout en débloquant des moyens pour des programmes éducatifs fondamentaux.

Notre action s'étend bien au-delà des bâtiments. **Nous aidons les écoles et les universités avec des initiatives qui influent sur l'état d'esprit des générations futures en leur permettant de mieux comprendre le développement durable et d'agir pour remédier au changement climatique et protéger l'environnement.**



“En visant la neutralité carbone dans la construction et l’exploitation, nous commençons à repousser les limites de ce qui peut être fait dans les écoles.”

Christian Stanbury,
PDG de Welsh Education Partnership

Des établissements conçus de manière durable

Créé par Meridiam et les autorités galloises en 2020, le Welsh Education Partnership a pour objectif de construire des écoles durables adaptées au XXI^e siècle. Prévu sur une durée de 25 ans, le projet fournira à la région 30 nouvelles écoles - établissements primaires, secondaires et d’enseignement supérieur. Les premières à voir le jour seront un établissement d’enseignement primaire et secondaire pouvant accueillir 1 300 élèves dans le comté de Flintshire, au nord du pays de Galles, trois écoles primaires dans le sud de la région et un établissement d’enseignement supérieur à Cardiff. **Ces établissements, que nous construisons, et dont nous assurerons la gestion et la maintenance, répondent à la nécessité de mettre en place un enseignement de qualité à même d’améliorer le niveau d’instruction**

des groupes de population qui en ont besoin.

Ce projet aidera de surcroît les autorités galloises à se rapprocher de l’objectif de la neutralité carbone qu’elles se sont fixées d’ici à 2050.

Les écoles créées par Meridiam seront conçues pour fonctionner autrement, offrir une architecture nouvelle et procurer des sensations différentes. Les espaces d’accueil, plus vastes et plus aérés, favoriseront la ventilation et la circulation de l’air, un grand nombre de panneaux solaires permettront de répondre aux besoins en électricité des bâtiments et le chauffage sera assuré de manière durable par des pompes à chaleur géothermiques ou aérothermiques.

L’approche de Meridiam a trouvé un écho favorable auprès des autorités locales, qui ont défini d’autres projets qui pourraient être conduits par le Welsh Education Partnership.

Des écoles mieux conçues et plus durables peuvent aussi exercer une influence sur le bien-être des élèves. Le contrat signé par Meridiam portant sur la construction, le financement et l’entretien de cinq écoles et trois crèches à Espoo, en Finlande, s’inscrit dans le cadre du programme « Schools in Shape » lancé par la ville et contribuera à près de 15 % des besoins identifiés de locaux éducatifs sains et fonctionnels. L’amélioration de la qualité de l’air à l’intérieur des bâtiments jouera un rôle majeur pour offrir un environnement d’apprentissage de meilleure qualité aux élèves et aux enseignants. Leur construction est en cours. Ce projet aidera aussi Espoo, la deuxième plus grande ville du pays¹, à atteindre son objectif de neutralité carbone d’ici à 2030 et appuiera sa participation à la réalisation des ODD correspondants.



Faculté de droit de Barcelone - Espagne

Décarboner les campus universitaires

Un grand nombre d’établissements scolaires créés depuis longtemps s’efforcent aujourd’hui de gérer et de diminuer leur impact climatique. Alors que certains fonds renoncent à leurs investissements dans les carburants fossiles, les universités cherchent des moyens de réduire leurs émissions sur leurs campus, qui sont de plus en plus vastes.

Meridiam développe deux projets pour aider les universités américaines à moderniser leurs systèmes de services d’eau, d’assainissement collectifs, renoncer à l’utilisation du charbon pour produire de l’énergie et diminuer leur impact climatique. Meridiam et ses partenaires ont remporté un contrat de 50 ans

pour améliorer et entretenir les services publics de l’université d’Iowa. Deuxième plus grande université de l’État², elle accueille plus de 35 000 étudiants et 1 200 professeurs. Elle s’étend sur 688 hectares et abrite plus de 90 bâtiments, dont l’un des plus grands hôpitaux universitaires du pays, qui rassemble plus de 13 000 employés, étudiants et bénévoles.

Parmi ses objectifs de réduction des émissions, le projet vise à atteindre un campus 100 % décarboné avant 2025. Il repose notamment sur **l’initiative destinée à convertir les chaudières à la biomasse, telles que le son d’avoine, les graminées et d’autres matériaux locaux**. Outre réduire l’impact climatique, le projet devrait également libérer près de 15 millions de dollars par an pour les programmes éducatifs fondamentaux de l’université.

1. <https://www.espoo.fi/en/locate-espoo/unique-city>

2. <https://www.univstats.com/corestats/largest-student-population-in-iowa/>



“Les universités recherchent un partenaire qui s’impliquera véritablement. Meridiam les aide à atteindre leurs objectifs climatiques et à se mobiliser aux côtés des étudiants en faveur du développement durable.”

*Stacey Ayuthia,
Investment Director, Meridiam*

L’efficience et les économies sont aussi les maîtres-mots du contrat de 30 ans signé avec l’université de Fresno, en Californie. Pour financer cet investissement, Meridiam a émis une obligation innovante à impact (SDG Impact), directement liée à son objectif ambitieux de réduire la consommation d’énergie du système de services publics de l’université de plus de 30 % et de diminuer sa facture énergétique. Outre la modernisation de la centrale de chauffage collectif et du réseau de distribution d’eau chaude et d’eau froide, Meridiam installera des panneaux solaires pour produire de l’électricité sur place et des éclairages LED basse consommation sur les 445 hectares du campus.

Notre engagement à garantir les normes d’efficacité énergétique les plus élevées se poursuivra à l’issue du contrat. Meridiam modernisera une nouvelle fois les installations avant la fin de la concession pour mettre en place des systèmes collectifs répondant aux exigences du futur, afin que l’université puisse continuer à atteindre ses objectifs climatiques.



École de Kilo – Finlande



Université de Fresno, Californie

- › **450** hectares
- › **+ de 80** bâtiments
- › **+ de 25 000** étudiants

Notre impact

- Moderniser la centrale de chauffage collectif et la distribution d’eau chaude et froide
- Installer des panneaux solaires et des éclairages LED
- Réduire les coûts énergétiques de l’université de plus de 30 % par an



Université d’Iowa

- › **688** hectares
- › **+ de 35 000** étudiants
- › Abrite l’un des plus grands **hôpitaux universitaires** du pays

Notre impact

- Garantir une sortie complète du charbon avant 2025
- Améliorer le traitement des eaux usées
- Économiser 15 millions de dollars par an pour les programmes universitaires



Éduquer et motiver les jeunes en faveur de l'action climatique

L'aide apportée par Meridiam aux autorités publiques et aux établissements éducatifs pour remplir leurs objectifs en matière d'émissions n'est qu'une infime partie de sa stratégie en faveur du climat. **Nos projets reposent sur des programmes destinés à éduquer les étudiants et les inciter à participer à des actions en faveur du développement durable. Mais aussi sur des mesures s'adressant à l'ensemble de la population pour la sensibiliser à des moyens concrets de lutter contre le changement climatique.**

À l'Université d'Iowa, nous organisons des visites des installations de services publics collectifs pour les étudiants et le personnel et incitons les étudiants à s'impliquer dans les opérations de traitement des eaux usées. Des travaux sont menés dans plusieurs départements avec des étudiants du programme marketing, qui réalisent une étude sur la perception de notre initiative sur la biomasse durable et participent à la définition d'une stratégie pour promouvoir la transition. Nous contribuons par ailleurs au cursus sur le développement durable de l'université, qui ne cesse de s'étoffer, et proposons des stages aux étudiants au sein de notre société de projet.

Les chefs de projet et le personnel donnent des conférences à Fresno, en Californie, pour contribuer à l'éducation et à la sensibilisation au développement durable et au changement climatique. Au fil du temps, notre programme s'est structuré de manière à pouvoir proposer chaque année deux bourses d'études et six postes de stagiaires à des étudiants.

Grâce à l'implication des étudiants et du personnel, nos initiatives peuvent modifier les comportements et inciter les universités à aller encore plus loin.

La mise en œuvre de stratégies éducatives favorables au développement durable permet en outre aux universités de se distinguer et d'attirer les étudiants et les talents. C'est pourquoi de plus en plus d'universités américaines sont aujourd'hui désireuses d'améliorer leurs systèmes de services collectifs et d'intégrer l'éducation climatique à leurs programmes¹.

Les plus jeunes peuvent aussi s'intéresser aux initiatives de développement durable. Dans le cadre du Welsh Education Partnership, Meridiam fait participer les élèves à la conception et à la planification de certains espaces de l'école, tandis que des étudiants plus âgés entreprennent des travaux sur la planification de la ville durable.

Les initiatives sortent de l'enceinte de l'école pour aller à la rencontre de la population. Nous organisons régulièrement des réunions stratégiques avec les représentants des autorités locales et convions des spécialistes du développement durable pour présenter des idées et répondre aux questions.



7

Nous partageons des bonnes pratiques en toute transparence avec nos partenaires afin que les collectivités locales, les autres investisseurs et les prestataires comprennent comment satisfaire aux normes zéro carbone. Nous mettons ainsi à la disposition de tous les outils permettant de réduire les émissions et de répondre au changement climatique.

Notre impact sur l'éducation

- ▶ **Stages et bourses d'études pour les étudiants en université**
- ▶ **Implication dans la préparation des programmes et éducation au développement durable**
- ▶ **Au pays de Galles, réalisation de projets encourageant l'éco-conception des écoles**
- ▶ **Partage des bonnes pratiques sur les normes zéro carbone avec les autorités locales et nos partenaires**

1. <https://time.com/5953399/college-education-climate-change/>

Études de cas

Inclusion numérique



Services publics essentiels



Infrastructures résilientes et villes durables

Conditions de travail, égalité entre les sexes, inclusion

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE				1
2	3	4	5	1
6	7	8	9	
10	11	12	13	
14	15	16	17	

Les infrastructures numériques constituent aujourd'hui de nouveaux services essentiels, les pays reconnaissant leur importance pour la croissance économique et les nouvelles possibilités qu'elles offrent aux populations. La pandémie a révélé à quel point elles peuvent s'avérer indispensables pour maintenir les liens entre les communautés et d'autres services essentiels, tels que la santé et l'éducation, et souligné les enjeux de la sécurité des données et de la souveraineté. Cependant, dans cette course au numérique, les populations rurales et les pays émergents risquent d'être distancés.

Chez Meridiam, nous investissons dans des projets d'infrastructures numériques qui contribuent à donner des chances égales à tous et offrent de meilleures perspectives aux populations du monde entier. **Nos investissements construisent des réseaux numériques modernes et utiles tout en apportant les capacités nécessaires pour sécuriser et rendre les données accessibles, nos vies étant plus que jamais connectées.**

Relier les populations et les vies grâce à la fibre

La connectivité est au cœur de l'inclusion numérique. Elle établit des liens entre les populations pour le travail, les interactions sociales et les services, qui s'effectuent de plus en plus en ligne. **La connectivité stimule aussi la concurrence et crée des opportunités économiques.** C'est ainsi que sont apparues des initiatives publiques, telles que le programme pour une Europe numérique de la Commission européenne, qui a pour objectif de faire de l'Europe le continent le plus connecté d'ici à 2030¹.

Les grandes ambitions nécessitent de gros investissements. D'après une étude réalisée par Boston Consulting Group et l'ETNO, l'association européenne des opérateurs des réseaux de télécommunications, il faudra investir près de 300 milliards d'euros jusqu'en 2027 pour déployer la fibre et la 5G en Europe². Certains pays sont déjà relativement avancés dans ce domaine.

C'est le cas de la Norvège, où 90 % des foyers sont déjà connectés à la fibre. D'autres, comme l'Allemagne et l'Autriche, accusent un certain retard et rencontrent de surcroît des difficultés à connecter les régions les plus isolées. Meridiam investit précisément dans ces pays pour relier ces régions et leurs habitants aux réseaux de la fibre.

En 2020, Meridiam s'est associée à l'autorité régionale allemande de Montabaur pour construire et exploiter un réseau de fibre, qui desservira 42 000 personnes à l'ouest du pays. La première habitation devrait être connectée au réseau au premier semestre 2022, et toute région d'ici à 2023.

Ce nouveau réseau durable offrira de nouvelles possibilités à la région et créera des emplois directs et indirects. Montabaur deviendra une agglomération plus agréable à vivre, accessible au quotidien depuis Francfort et Cologne.



“La connectivité à Internet représente déjà un service public essentiel et ce besoin ne cessera de s'intensifier. Dans les régions rurales, les réseaux sont parfois de mauvaise qualité et des investissements en ce sens peuvent les aider à devenir plus attractives sur le plan économique.”

*Stephan Wehrmann,
Business Development Director,
Allemagne, Meridiam*



Montabaur

- ▶ **A24 communes couvertes**
- ▶ **17 000 foyers et 42 000 personnes connectées**
- ▶ **Couverture de 100 % dans la région ciblée**

Notre impact

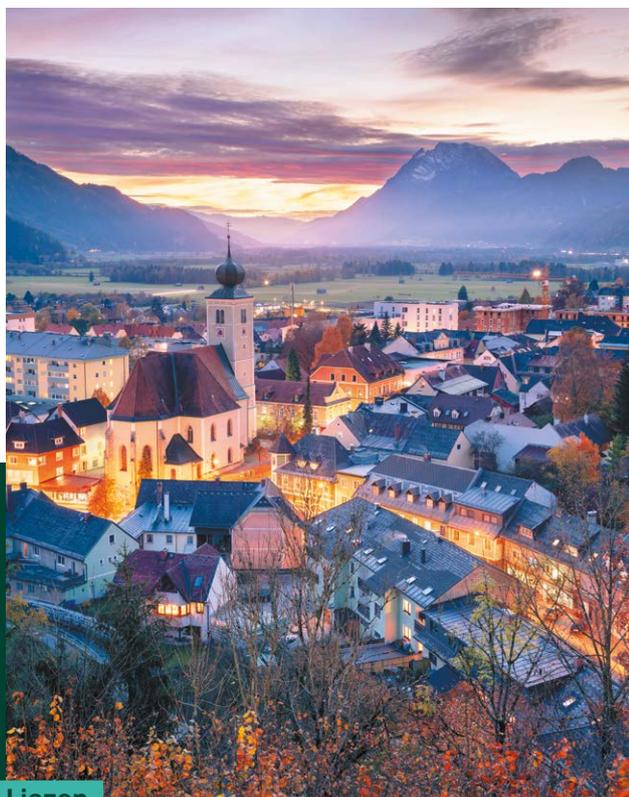
- ▶ **Amélioration de la cohésion sociale grâce à l'apport de la connectivité pour tous les habitants de la région**
- ▶ **Emplois et apprentissage proposés aux habitants pendant la phase de déploiement**
- ▶ **Avantages pour la région en faisant de Montabaur une agglomération où il fait bon vivre et travailler**

1. <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/policies/europes-digital-decade>

2. <https://on5g.es/en/having-fiber-and-5g-in-europe-would-cost-300000-million-until-2027/>

Dans certains pays, le développement numérique est encore plus faible. L'Autriche est ainsi le dernier pays européen en la matière, 1,9 % des foyers à peine étant abonnés à la fibre d'après les données fournies par le FTTH Council Europe³. Désireuse de rattraper son retard, elle prévoit de consacrer plus d'un milliard d'euros au déploiement de la fibre afin de connecter les régions les plus difficiles d'accès.

En décembre 2021, Meridiam a été désigné soumissionnaire préféré (preferred bidder) pour son projet d'investissement de plus de 100 millions d'euros à Liezen, plus grande région de l'Autriche, située au centre du pays. Elle compte plus de 1 700 sommets, dont certains atteignent 3 000 m d'altitude. **Dans cet environnement difficile, Meridiam prévoit de connecter 50 000 foyers et d'assurer pendant 50 ans l'exploitation et la maintenance du réseau régional**, qui assurera la connectivité des habitants de la région pour les prochaines décennies. La construction devrait commencer en 2023 et l'exploitation à grande échelle est prévue pour 2025.



Liezen

- 29 communes couvertes dans la plus grande région de l'Autriche, au centre du pays
- 50 000 foyers connectés

Notre impact

- Meilleure inclusion des petits groupes de population rurale grâce à la fibre
- Rendre la région plus attractive pour les entreprises et les travailleurs à domicile grâce à une connexion internet rapide et de qualité
- Diminuer la fuite des cerveaux vers les grandes villes

Si certains de nos projets sont conçus pour connecter des groupes de population de petite taille ou des régions rurales, il existe aussi des possibilités d'exercer un impact dans les villes car l'investissement dans le numérique s'inscrit dans le cadre du développement et de la convergence avec d'autres pays européens en place depuis longtemps. En décembre 2021, Meridiam s'est rapproché du groupe roumain E-Infra pour accélérer le développement de la fibre à Bucarest (projet Netcity).

Bien que le déploiement ait été ralenti en raison de la pandémie, Netcity connecte déjà environ 30 000 bâtiments de la capitale roumaine. Meridiam apporte son expertise en matière de gestion de projet et un financement qui permettra de relancer Netcity et lui permettra d'atteindre ses objectifs de long terme. Les travaux ont pour but d'enlever les câbles aériens, inesthétiques et potentiellement dangereux, pour les remplacer par un réseau souterrain, plus sûr et plus résilient, qui servira à la fois aux entreprises et aux habitants. Sur les quatre années à venir, 1 700 km de réseaux seront ajoutés aux 1 700 km déjà existants. Le réseau s'étendra à terme sur 5 500 km et couvrira la majeure partie de l'agglomération.

Grâce à notre équipe spécialisée dans les infrastructures numériques, nous regardons des opportunités d'investir encore plus en Europe pour aider les populations à bénéficier de l'Internet à haut débit. **Nous continuerons à travailler en étroite collaboration avec les collectivités et les municipalités pour apporter les meilleures pratiques et des matériaux durables, qui sont l'assurance d'un impact positif sur l'environnement et la société à long terme.**



Netcity

- 3 800 km de câbles souterrains pour accélérer le développement du réseau de la fibre à Bucarest
- 25 à 30 % des rues de Bucarest sont déjà couvertes. L'objectif est de multiplier par deux la couverture de la ville d'ici à 2025

Notre impact

- Un accès à Internet plus sûr et plus fiable avec le remplacement des câbles aériens, susceptibles d'être endommagés
- Retrait des câbles inesthétiques, qui nuisent à l'attrait de la ville, tant pour les locaux que pour les touristes
- Augmentation des revenus pour les entreprises locales et renforcement du contrôle sur le réseau

3. <https://tefficient.com/is-mobile-eating-the-internet/>

Centres de données bas carbone en Afrique

Les données augmentent à des taux exponentiels. Selon certaines projections, le volume de données créées au cours des cinq années à venir sera plus du double de celui qui a été créé depuis l'avènement du stockage numérique. Cette explosion soulève la question d'un stockage simple et sécurisé et de la réduction de l'impact environnemental des grands centres de données, qui sont dotés de gros systèmes de refroidissement.

La situation est particulièrement préoccupante en Afrique. Hormis pour le Nigeria et l'Afrique du Sud, les données nationales sont souvent stockées en dehors du continent, surtout pour les pays de petite taille. Cela pose des problèmes de latence et met en question la capacité souveraine des États à protéger leurs données en ligne et leurs utilisateurs.

En mars 2021, **Meridiam s'est associé au groupe d'investissement Roha Africa pour constituer l'entité Raxio, qui développera les centres de données dans des pays mal desservis dans le stockage des données.** Mis en service en Ouganda en mai 2021, le premier site de Raxio a fourni au pays son premier centre de données conforme à la norme Tier III⁴, en périphérie de Kampala, la capitale. Le centre assure un accès rapide et de qualité aux données, qui améliore la navigation et peut accroître le niveau d'activité économique du pays.

D'autres centres de données sont d'ores et déjà en phase de planification ou de construction en République démocratique du Congo, en Éthiopie, en Côte d'Ivoire, au Mozambique et dans d'autres pays. Nous avons pour objectif d'avoir commencé

la construction d'au moins dix sites d'ici à 2023, afin qu'un nombre croissant de pays du continent africain bénéficient des avantages du stockage des données.

Empreinte bas carbone

Le stockage de données traditionnel peut consommer des quantités d'énergie considérables en raison des gros systèmes de refroidissement qui sont employés. En Ouganda, au lieu des climatiseurs à gaz, Raxio utilise des refroidisseurs fonctionnant avec de l'eau provenant de puits forés en profondeur. Ces installations affichent un indicateur d'efficacité énergétique (PUE) de 1,3-1,35, meilleur que nombre des centres de données en Afrique et conforme à celui des pays plus développés.

Les avantages apportés par des centres de données abordables et efficaces se répercutent sur l'ensemble de l'économie. Les clients des centres de données, notamment les institutions financières des pays concernés, les groupes de télécommunications et les organismes publics, réalisent des économies de 40 à 60 % sur leurs coûts informatiques, essentiellement grâce à une diminution de la consommation énergétique, qu'ils peuvent ensuite investir dans d'autres services.



Raxio

- › Charge informatique de 1,5 MW dans chaque centre
- › Centres modulaires pour un déploiement moins onéreux
- › 10 centres de données en construction ou en exploitation d'ici à 2023

Impact de Raxio

- › Nouvelles opportunités pour la numérisation des pays africains
- › Création d'emplois qualifiés permanents sur place
- › Création de plus de 200 emplois sur place dans la construction et l'agencement, avec un niveau élevé de transfert des connaissances
- › Impact bas carbone, en particulier avec l'utilisation de systèmes de refroidissement adiabatique et de sources d'énergie renouvelables
- › Sécurité et souveraineté des données pour les pays d'Afrique émergents



"La COVID a prouvé qu'Internet est bien plus qu'un loisir et un divertissement. C'est la colonne vertébrale d'une grande part de l'activité économique. C'est pourquoi les investissements qui financent les infrastructures numériques en Afrique sont si importants."

Marvin Bell,
Directeur Afrique de l'Est, Meridiam

4. <https://pctechmag.com/2020/11/raxio-receives-uptime-institute-tier-iii-certification/>

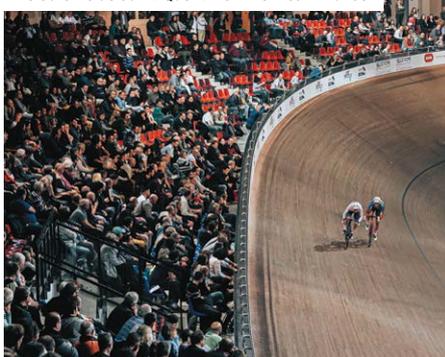
L'année 2021 à la loupe



Evergaz - France



Vélodrome de Saint-Quentin en Yvelines - France



Contribuer aux ODD

Bien que l'emprise de la COVID-19 sur le monde ait perduré et que la pandémie ait encore pesé sur la vie de toutes les populations, avec des restrictions dans les déplacements et les activités, la reprise économique et financière s'est accélérée en 2021. Spécialisé dans les investissements dans les actifs d'infrastructures depuis des générations, **Meridiam privilégie les projets de transformation sur le long terme, résilients et avec un impact positif sur les populations et la planète** pendant des dizaines d'années – soit bien longtemps après la fin des bouleversements provoqués par la pandémie. L'année dernière, nous avons consacré plus de 3 milliards de dollars à des entreprises et des projets d'infrastructures, déjà existants ou nouveaux, qui amélioreront la vie des populations et seront bénéfiques à l'environnement.

2021 a été une année marquante pour Meridiam. **L'acquisition de SUEZ avec nos investisseurs partenaires et la réussite de notre levée de fonds** (destinés à des fonds nouveaux et successeurs) ont entraîné une augmentation du montant de nos actifs sous gestion, qui dépasse aujourd'hui les 18 milliards de dollars. Nous avons lancé notre nouvelle identité visuelle et notre nouvelle signature – For people and the planet – en octobre pour refléter la croissance et l'évolution de notre entreprise, qui place l'impact positif au cœur de sa mission.

Plus de 5 milliards d'euros pour les investissements d'impact

- ▶ **Meridiam Sustainable Infrastructure Europe IV - 2,3 milliards d'euros pour des projets durables en Europe**
- ▶ **Meridiam Infrastructure Africa II – plus de 500 millions d'euros, sur un objectif de 750 millions, pour de nouvelles infrastructures greenfield**
- ▶ **The Urban Resilience Fund - 290 millions d'euros pour des infrastructures résilientes essentielles en Europe et en Afrique**
- ▶ **Green Impact Growth Fund - 150 millions d'euros pour accompagner des PME innovantes dans la transition écologique**

Vous trouverez des détails sur les nouveaux fonds Urban Resilience Fund et Green Impact Growth Fund plus loin dans ce rapport.

Services publics essentiels

Le portefeuille de projets de Meridiam comprend des hôpitaux et des établissements de santé qui assurent des soins de qualité, en médecine d'urgence ou pour des interventions non urgentes. Nos écoles et établissements d'enseignement supérieur offrent aux étudiants des opportunités qui peuvent transformer leur vie et leurs

communautés. Notre définition des services essentiels s'élargit et en 2021, nous avons investi dans des projets à la pointe de la technologie numérique. Ils permettront à un plus grand nombre de personnes dans le monde d'accéder aux services en ligne et apporteront de nouvelles opportunités aux régions et pays mal desservis.



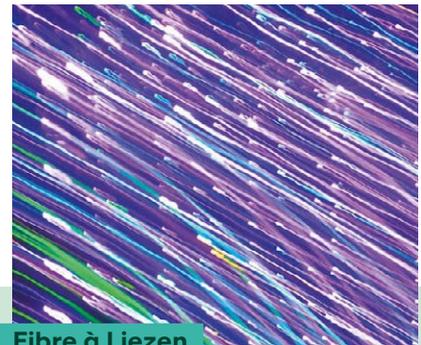
Centres de données Raxio

Déploiement d'un réseau de centres de données en Afrique pour accélérer la transformation numérique, la croissance économique et la création d'emplois, tout en aidant les pays émergents à sécuriser leurs données.



Netcity

Accélération et extension du déploiement des câbles souterrains pour élargir le réseau de la fibre à Bucarest, afin d'améliorer la sécurité et la fiabilité des connexions dans la ville. Le réseau souterrain Netcity couvre environ 1 700 km et relie plus de 30 000 bâtiments.



Fibre à Liezen

Développement d'opportunités économiques et de la cohésion sociale grâce à la connectivité haut débit dans cette région rurale d'Autriche. Plus de 100 millions d'euros investis pour la création d'un réseau de fibre pour plus de 50 000 foyers à Liezen, la plus grande région de l'Autriche¹, située au centre du pays.

8 RECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH **Nouvelles opportunités dans les pays d'Afrique, avec des emplois locaux pérennes très qualifiés**

9 INDUSTRY INNOVATION AND INFRASTRUCTURE **Conception modulaire conforme aux exigences du marché pour des infrastructures essentielles à la transformation numérique de l'Afrique**

11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES **Efficacité énergétique maximale et utilisation des énergies renouvelables, diminution des émissions de carbone**

8 RECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH **Connectivité numérique plus sûre et de meilleure qualité, amélioration de l'accès, disponibilité et qualité des services de télécommunications**

9 INDUSTRY INNOVATION AND INFRASTRUCTURE **Accroissement des revenus pour la municipalité, infrastructures urbaines modernes et résilientes**

11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES **Amélioration de la résistance et de la fiabilité du réseau permettant de mettre en place une infrastructure numérique répondant aux besoins de Bucarest**

8 RECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH **Amélioration de l'attractivité de Liezen pour les entreprises et réponse aux besoins croissants de travail à domicile**

9 INDUSTRY INNOVATION AND INFRASTRUCTURE **Soutien aux industries et communautés locales, lutte contre la fuite des cerveaux**

11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES **Connexions à haut débit dans une des régions les plus rurales d'Autriche**

1. <https://pctechmag.com/2020/11/raxio-receives-uptime-institute-tier-iii-certification/>

Mobilité durable

Les infrastructures qui facilitent les déplacements des biens et des personnes sont indispensables au développement économique. Elles peuvent aussi apporter des avantages sur le plan humain, en améliorant la sécurité et en permettant à la population d'accéder aux services essentiels. Nos autoroutes relient les villes en allégeant les

pressions existant sur les autres routes et en diminuant le nombre de décès. Nos ports et nos aéroports permettent des déplacements qui profitent aux entreprises, favorisent le tourisme et créent de l'emploi. La mobilité évolue aussi et nos projets financent l'électrification des modes de transport.



Allego

Modes de transport à faible émission, déploiement de bornes de recharge rapide dans toute la France.



Terminal de conteneurs au port de Nouakchott

Soutien aux objectifs économiques de la Mauritanie et création d'emplois de qualité.



Rocade sud-ouest de Calgary

Construction d'un réseau routier moderne pour la plus grande ville de l'Alberta².

11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES Plus de 28 000 points de recharge pour les véhicules électriques en Europe

13 CLIMATE ACTION Énergie entièrement issue de sources renouvelables

6 CLEAN WATER AND SANITATION Usine de traitement des eaux usées pour améliorer l'accès à l'eau et à l'assainissement

8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH 1 250 emplois directs et 1 000 emplois indirects, nouveaux débouchés commerciaux dans l'un des pays d'Afrique les plus pauvres

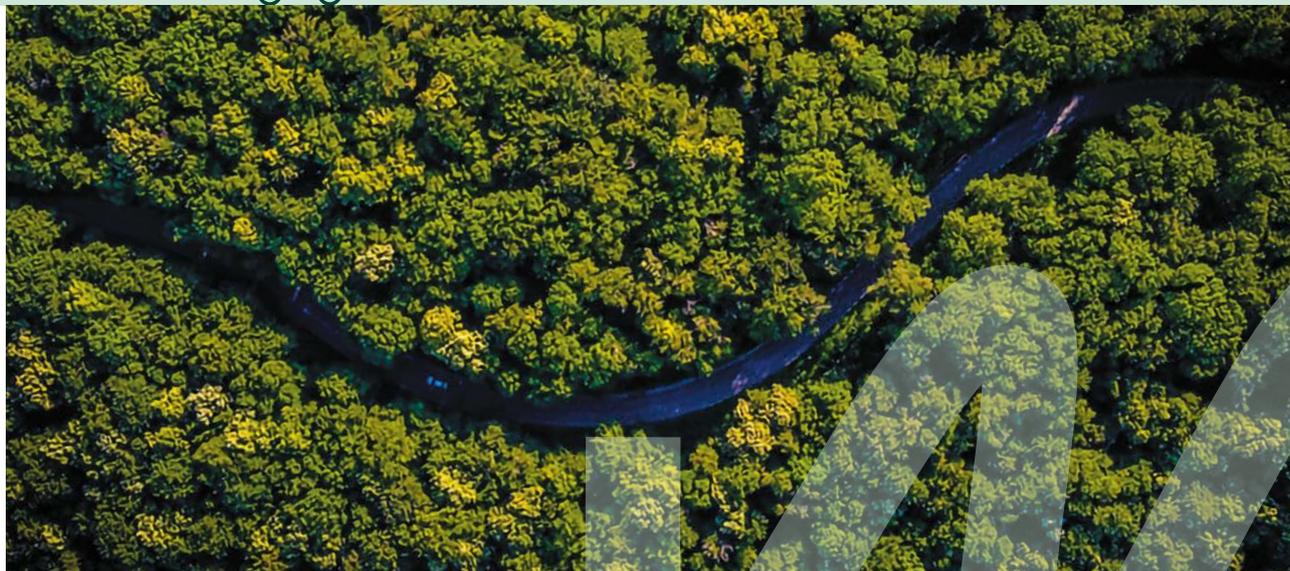
9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE Technologie de dernière génération pour améliorer l'efficacité et les services des compagnies maritimes et leur permettre de générer des économies

12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION Recyclage des déchets pour favoriser une production et une consommation durables

8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH Création de 2 000 emplois pendant la construction, et d'autres emplois pendant les phases d'exploitation et de maintenance

9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE Réponse à l'augmentation de la circulation accompagnant l'agrandissement de la ville sur les trente prochaines années

11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES Réduction des temps de trajet et des embouteillages, développement économique de la communauté autochtone Tsut'ina Nation



2. <https://www.worldatlas.com/articles/the-10-biggest-cities-in-alberta.html>

Solutions innovantes bas carbone

Meridiam participe activement à la transition énergétique grâce à des investissements dans la production d'énergies renouvelables. Nos projets fournissent une électricité propre et abordable à des millions de personnes et contribuent à réduire les

émissions de CO₂. Ils créent également des emplois, favorisent l'activité économique et concourent à informer les populations sur le changement climatique et la manière d'y répondre.



Scaling Solar à Kaél et Kahone

Mise en service de deux nouvelles centrales pour créer un réseau électrique solaire d'envergure au Sénégal.



Centrale électrique de l'Ouest guyanais

Alimentation en électricité d'une partie de la Guyane avec la plus grande centrale à hydrogène au monde³.



Université de Fresno, Californie

Accompagnement d'un vaste campus américain dans sa sortie du charbon et sa transition énergétique.

- 

Fourniture d'énergie renouvelable à 540 000 personnes à l'un des tarifs les plus bas d'Afrique
- 

Création de 400 emplois directs et indirects et d'initiatives socio-économiques
- 

Projet représentant plus de 50 % de la capacité solaire du Sénégal
- 

Les centrales de Kaél et Kahone, évitent l'émission de 89 000 tonnes de CO₂ et contribuent à l'objectif du Sénégal de produire 30 % d'énergie renouvelable d'ici à 2025

- 

Fourniture d'énergie renouvelable à 10 000 foyers de Guyane
- 

Création de 20 emplois qualifiés pérennes et d'emplois lors de la construction
- 

39 000 tonnes d'émissions de CO₂ évitées, remplacement des générateurs diesel polluants

- 

Remplacement de la centrale de chauffage collectif et diminution des coûts de plus de 30 %
- 

Inclusion prévue de 25 % de petites entreprises locales pour les opérations de mise à jour et d'entretien des systèmes
- 

Installation de panneaux solaires pour réduire l'impact climatique
- 

Partenariat avec l'université pour sensibiliser les étudiants au développement durable et les inciter à s'engager, notamment grâce à des stages et des bourses d'études



SUEZ : impact à l'échelle mondiale

En juin 2021, Meridiam a approuvé l'acquisition d'un large portefeuille d'activités de gestion de l'eau et des déchets dans le monde, né de la fusion de SUEZ et Veolia, deux acteurs majeurs du secteur des services à l'environnement. L'opération, réalisée en partenariat avec Global Infrastructure Partners (GIP), la Caisse des Dépôts et CNP Assurances, a été finalisée en janvier 2022. Elle crée une nouvelle entité mondiale baptisée SUEZ, dotée d'un chiffre d'affaires de 7 milliards d'euros et intervenant en Europe, Afrique, Asie et Amérique latine.

SUEZ a l'ambition de renforcer ses positions en France et d'élargir ses activités à l'international tout en investissant dans la R-D pour mettre au point des solutions innovantes. La société se concentrera sur les segments à forte croissance, en particulier le recyclage, la gestion

des déchets organiques, les déchets dangereux et la valorisation énergétique des déchets. Cet investissement permettra à Meridiam d'exploiter ses compétences en matière d'infrastructures essentielles et d'acquérir un savoir-faire dans le domaine de l'assainissement.

En plus d'améliorer l'impact de SUEZ sur la gestion de l'eau et des déchets, Meridiam et ses partenaires veulent placer l'humain au centre de cette nouvelle entreprise. Elle mènera des actions pour fidéliser les talents et créera un plan permettant à ses salariés de détenir 10 % de son capital social d'ici cinq à sept ans. Une stratégie claire et de long terme sera définie avec la direction et le personnel et des liens plus étroits seront noués avec les parties prenantes.

- ▶ Fourniture d'eau potable à 66 millions de personnes
- ▶ 4,2 millions de tonnes de CO₂ évitées pour le compte des consommateurs
- ▶ 3,1 TWh d'énergie renouvelable produits
- ▶ 2 millions de tonnes de matières premières secondaires produites

3. <https://vighy.france-hydrogene.org/projets/centrale-electrique-de-louest-guyanais-ceog/>

Accord commercial

Bornes de recharge pour véhicules électriques, Carrefour, France : installation de 2 000 bornes de recharge d'ici à 2023 dans les hypermarchés du groupe en France, alimentées à 100 % en énergie verte.



Fibre à Liezen, Autriche : contrat de 50 ans pour créer un réseau de fibre pour plus de 50 000 foyers à Liezen, la plus grande région d'Autriche⁴.

Closing financier

Autoroute D4 : Partenariat public-privé (PPP) de 28 ans en République tchèque.



Centrale électrique à hydrogène, Guyane : plus grand projet actuel au monde de centrale électrique stockant des énergies renouvelables intermittentes grâce à l'hydrogène⁶ (128 MWh d'énergie stockée). Elle approvisionnera en électricité l'équivalent de 10 000 foyers de l'Ouest guyanais et devrait éviter l'émission de 39 000 tonnes de CO₂ par an.

Netcity, Roumanie : partenariat stratégique pour le développement des infrastructures de fibre optique à Bucarest

Usine de biomasse Biokala, Côte d'Ivoire : plus grande usine de biomasse d'Afrique de l'Ouest⁷. Elle répondra aux besoins annuels en énergie renouvelable de l'équivalent de 1,7 million de personnes et contribuera à réduire les émissions de gaz à effet de serre du pays de 180 000 tonnes par an.

Centrale hydroélectrique de Kinguélé, Gabon : située à 100 km à l'est de Libreville, elle répondra à environ 13 % des besoins en électricité de la capitale. Elle contribuera à remplacer les capacités thermiques actuelles et permettra d'éviter plus de 150 000 tonnes d'émissions de CO₂ par an.

SETRAG (chemin de fer transgabonais), Gabon : ligne ferroviaire d'environ 650 km reliant Franceville (la 3^e ville du pays⁸) à Libreville (la capitale) et au port d'Owendo. Empruntée en moyenne par 330 000 passagers par an. Près de 9 millions de tonnes de marchandises transportées en 2020.



Autovia de los Vinedos, Espagne : autoroute à deux voies de 75 km dans la région de la Castille - La Mancha empruntée quotidiennement par plus de 7 000 véhicules.

Aéroport de Ouagadougou Donsin, Burkina Faso : concession de 30 ans pour le nouvel aéroport international du pays.



BRT (Bus Rapid Transit) de Dakar, Sénégal (mars 2022) : contrat de concession de 15 ans pour ce nouveau réseau de transport public propre, un projet inédit en Afrique⁵, constitué de bus 100 % électriques. Il améliorera la qualité de l'air à Dakar en évitant l'émission de plus de 59 000 tonnes de CO₂ par an.

Hôpital Infanta Sofia, Espagne : tous services médicaux dans cet établissement de 257 lits qui dessert plus de 300 000 personnes, situé dans la région de Madrid.

Hôpital de Tolède, Espagne : situé dans la communauté autonome de Castille-La Mancha (au centre de l'Espagne), l'hôpital a une capacité de 835 lits et dessert 430 000 personnes.

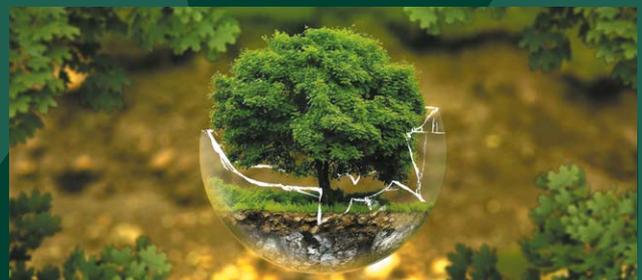


Hôpital d'Ibiza, Espagne : 296 lits pour une population de 160 000 personnes dans les îles Baléares.

Hôpital de Vigo, Espagne : situé dans la communauté autonome de Galice (Nord-Ouest de l'Espagne), l'hôpital a une capacité d'environ 2 000 lits et dessert 600 000 personnes.

Agrandissement de la faculté de droit de Barcelone, Espagne : l'une des plus anciennes facultés de Catalogne, elle accueille 700 étudiants et compte 47 salles de cours et 176 bureaux.

SUEZ : acteur majeur des services à l'environnement. Depuis près de 160 ans, SUEZ accompagne les collectivités locales et les entreprises industrielles dans la gestion des services essentiels, tels que l'eau, les déchets et la qualité de l'air. La société fournit de l'eau potable à 66 millions de personnes dans le monde, récupère 2 millions de tonnes de matières premières secondaires par an et produit 3,1 TWh d'électricité grâce à la valorisation des déchets.



4. https://en.wikipedia.org/wiki/Liezen_District

5. <https://energieservices.fayat.com/fr/actualites/fareco-equipera-les-carrefours-feux-du-nouveau-brt-de-dakar>

6. <https://vighy.france-hydrogene.org/projets/centrale-electrique-de-louest-guyanais-ceog/>

7. <https://www.leadersleague.com/en/news/africa-s-largest-biomass-power-plant-to-open-its-doors-in-2023>

8. <https://www.worldatlas.com/articles/the-largest-cities-in-gabon.html>

Méthodologie, outils et réglementation



Approche de Meridiam pour mesurer et améliorer l'impact

On ne peut pas gérer ce qu'on ne mesure pas. Chez Meridiam, nous avons créé et adopté une méthodologie et des outils précis pour mesurer notre impact sur les populations et la planète. Nous pouvons ainsi mettre en œuvre concrètement nos cinq piliers dans nos investissements, nos fonds et notre entreprise, et **partager en toute transparence avec nos investisseurs et nos parties prenantes les résultats que nous avons obtenus par rapport aux ODD et suivre nos progrès.**

Restons Simpl.®

Simpl.® est l'outil de mesure de l'impact de Meridiam. Son nom, qui est l'acronyme de Sustainability Impact Measurement Platform (plate-forme de mesure de l'impact sur le développement durable), illustre bien le fonctionnement de cet outil.

De conception simple, il suit la contribution de nos actifs aux ODD et nous permet, ainsi qu'à nos investisseurs, de voir facilement notre impact et les points à améliorer.

Simpl.® nous permet de suivre l'impact de chacun de nos actifs à l'aide d'un cadre d'évaluation qui associe nos objectifs ESG et les 17 ODD.

Chaque année, nous effectuons une enquête approfondie axée sur les données de l'entreprise et les indicateurs KPI, pour dresser un tableau précis de la performance de chaque actif. Nous comparons les résultats au plan de mise en œuvre des ODD de chaque actif pour mesurer les progrès accomplis par rapport aux objectifs à court et long terme. **Les données sont présentées dans le tableau de bord Simpl.® qui nous permet, ainsi qu'à nos investisseurs, de suivre précisément la contribution de chaque investissement aux ODD sur le plan environnemental, social, sociétal et de la gouvernance.**

On peut agréger les performances pour montrer l'impact de chaque fonds par rapport aux ODD et l'impact de Meridiam dans son ensemble. Ce qui nous permet, ainsi qu'à nos investisseurs, de voir la transcription en impact mesurable de nos cinq piliers et la manière dont notre mission est concrètement mise en œuvre.

The logo for Simpl., featuring the word "simpl." in a white, lowercase, sans-serif font on a blue-to-green gradient background.

Méthode CIARA de l'impact climatique

Meridiam est partenaire de l'initiative 2-infra challenge lancée par le cabinet de conseil sur les enjeux énergie et climat Carbone 4, qui vise à mettre en adéquation les portefeuilles d'infrastructures avec l'objectif de l'Accord de Paris de limiter le réchauffement climatique à 2°C sur le siècle. Nous soutenons les travaux de Carbone 4 depuis le début et avons adopté la méthode CIARA (Climate Impact Analytics for Real Assets), qui comprend une analyse de l'empreinte carbone, une évaluation des fonds, une note concernant l'observation ou non des 2°C et une analyse des risques liés au climat.

CIARA est une méthode personnalisable destinée à mesurer l'impact climatique des infrastructures. Elle nous permet d'appliquer une approche bottom-up pour évaluer nos émissions et notre impact climatique, en collectant et en analysant des données précises pour chaque actif. Nous suivons les données au fil du temps pour détecter les variations de la performance. Les résultats indiquent pour chaque actif une température et des émissions quantifiées, que nous pouvons ensuite agréger par fonds et pour notre portefeuille, afin de vérifier que nous respectons l'objectif des 2°C et montrer les émissions de CO₂ (évitées ou excédentaires).

Évaluation scientifique rigoureuse de nos normes

Le Comité scientifique est un organe indépendant composé d'universitaires et de professionnels du secteur qui ont évalué et testé la méthode de mesure de notre impact et notre plate-forme Simpli®. En relevant les éléments qui fonctionnent et ceux qui doivent être affinés, il nous aide à améliorer cette dernière.



“Chez Meridiam, nous sortons des sentiers battus. Nous investissons dans des projets complexes pour lesquels nous sommes convaincus de pouvoir apporter des bénéfices à la société et à l'environnement.”

*Ginette Borduas,
Partner and Head of ESG and
Sustainability*

Prendre l'initiative d'adopter des réglementations et des normes toujours plus élevées

Pour Meridiam, qui est à la fois gestionnaire d'actifs, opérateur et employeur, la réglementation et les normes partagées constituent un ensemble de règles et de cadres en perpétuelle évolution. Le respect des nouvelles normes internationales vient raffermir nos objectifs et les valeurs auxquelles nous sommes attachés en tant qu'entreprise et sur le plan personnel. Nous voulons montrer l'exemple en établissant et en adoptant les normes les plus élevées en matière d'investissement durable et d'éthique. Nous avons adopté le règlement européen sur la publication d'informations en matière de durabilité dans le secteur des services financiers et nous nous employons à parvenir au plus haut niveau d'impact

possible dans la classification définie. Tous nos nouveaux fonds respectent l'article 9, ce qui signifie qu'ils ont pour objectif l'investissement durable ou la réduction des émissions.

Meridiam va également plus loin que les règles en vigueur sur la question de la lutte contre la corruption. En novembre 2021, nous avons obtenu une reconnaissance internationale en la matière en recevant la certification anti-corruption ISO 37001 délivrée par l'Association française de normalisation (AFNOR). **Nous continuerons à fixer la barre toujours plus haut, pour tout notre réseau et toutes nos sociétés de projet.**



Avis d'expert

Ludovic Subran

Chef économiste chez Allianz SE et président du Comité scientifique de Meridiam.

“Quel est le rôle du Comité scientifique ?”

Le Comité scientifique est chargé d'analyser les données fournies par Simpli.®, qui visent à évaluer les projets d'infrastructures en fonction des ODD. Il se compose d'universitaires et d'économistes de premier plan, qui considèrent cet outil, composante fondamentale de la mission de Meridiam, avec un esprit critique.

“Que pensez-vous de Simpli. et de ses résultats ?”

Simpli.® incite vraiment à faire évoluer les choses, et ce pour trois raisons. Premièrement, il a été défini et conçu par et pour des professionnels. L'un de ses avantages est d'être pris au sérieux par Meridiam et utilisé dans les activités de la société.

Deuxièmement, Simpli.® est la transcription concrète de la philosophie de Meridiam. C'est un concept très fort, qui oblige à faire preuve de transparence sur l'impact des investissements. Tous les nouveaux projets d'infrastructures et les actifs sous gestion sont évalués à l'aide de cet outil. Il est donc possible d'établir des comparaisons entre les actifs. Simpli.® est par ailleurs suffisamment précis pour pouvoir orienter la gestion des actifs pendant toute la durée d'un

projet. Simpli.® est à la fois facile d'utilisation et capable de prendre en compte la complexité propre aux actifs d'infrastructures.

Troisièmement, Simpli.® pourrait changer la façon de mesurer l'impact dans le secteur. Nous avons terriblement besoin d'un langage commun pour analyser l'impact des infrastructures. D'autres acteurs pourraient reprendre Simpli.® et l'utiliser pour leurs propres travaux en matière d'impact.

“Quels sont les éléments qui pourraient être améliorés ?”

Je pense qu'il faudrait maintenant se pencher sur les caractéristiques du gestionnaire d'actifs – pour essayer de distinguer ce qui, dans la manière dont est conçu l'actif, exerce naturellement un impact, de la façon dont Meridiam gère l'actif en question pour accentuer encore cet impact.

Simpli.® pourrait aussi dépasser le cadre des ODD. Certains indicateurs, comme le bien-être, pourraient intéresser particulièrement des investisseurs, qui pourraient co-développer de nouveaux modules avec Meridiam. Cela renvoie à l'agilité propre à cet outil et à son développement futur.



“Dire que l'on a de l'impact est une chose, mais il faut véritablement et fortement s'engager pour mesurer les résultats et améliorer la façon de gérer les actifs en conséquence.”

Ginette Borduas,
Partner and Head of ESG and SUSTainability

- ▶ Publication du premier rapport Meridiam répondant aux normes TCFD en 2022
- ▶ Depuis 2022, tous les nouveaux fonds Meridiam sont conformes aux critères de l'article 9 – la classification la plus élevée – du règlement SFDR
- ▶ Certification anti-corruption ISO 37000 obtenue en 2021
- ▶ Signataire de l'initiative Net Zero Asset Managers depuis 2021, engagement à atteindre l'objectif de zéro émission d'ici à 2050 ou plus tôt
- ▶ Engagement de long terme en faveur des Principes pour l'investissement responsable
- ▶ Renouvellement de l'adhésion aux Principes de l'Équateur (2020)
- ▶ Membre de la Communauté des Entreprises à Mission
- ▶ Membre de l'initiative Finance for Tomorrow, présidée actuellement par Thierry Déau
- ▶ Certifié ISO 9001:2015 par VigeoEiris avec le niveau de développement durable « avancé »

MERIDIAM

Résultats globaux



2021
2020

ODD 5

Ces dernières années, Meridiam a mis en évidence la manière dont ses actifs ont concouru à encourager la diversité et l'équité au titre de l'ODD 8. Avec l'ODD 5, nous réaffirmons notre engagement en faveur de l'égalité entre les sexes. Nous avons défini de nouveaux indicateurs, qui prennent en compte l'égalité femmes-hommes tant sur les chantiers de construction qu'au sein des conseils des sociétés.

ODD 16

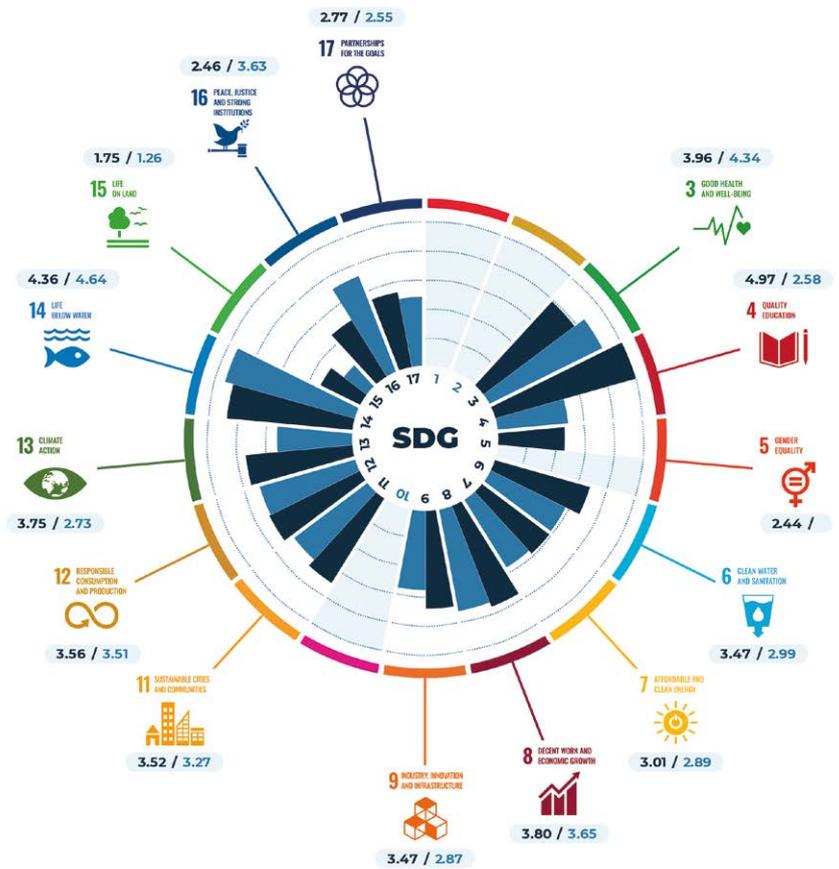
Nous avons ajouté des indicateurs qui montrent mieux les capacités de bonne gouvernance associées à nos actifs, notamment :

- ▶ **la discussion systématique des questions ESG aux réunions du conseil d'administration**
- ▶ **les processus internes de contrôle et de gestion des risques**
- ▶ **la taille et la composition des conseils d'administration (représentants du personnel et administrateurs indépendants)**

ODD 17

Simpl.® indique désormais le degré de répercussion des actifs sur les populations locales avec des éléments tels que :

- ▶ **la proportion de travailleurs locaux dans les effectifs**
- ▶ **la part de financement direct apportée par les organismes publics**
- ▶ **la manière dont les perspectives extérieures locales sont intégrées aux prises de décision**



MI SICAR

Meridiam Infrastructure SCA



2021
2020

ODS 7

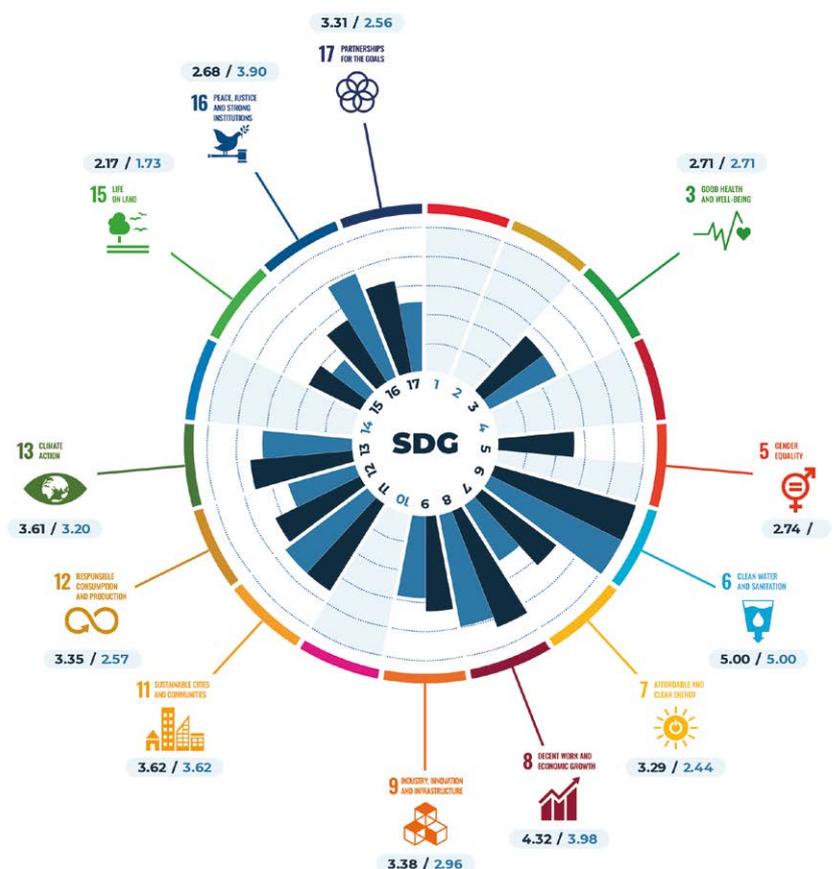
Plusieurs actifs routiers indiquent une augmentation de la part des énergies renouvelables dans le mix énergétique. Cette hausse est le fruit de contrats d'achat d'électricité (phases I et II de l'autoroute A2), de productions sur place (tunnel de Limerick) ou des deux (autoroute A5 Ostregion). Dans ce dernier cas, un contrat a été signé avec le fournisseur d'énergie pour un approvisionnement total en énergie renouvelable à partir de 2022.

ODS 12

Grâce aux données déjà apportées par Simpl.® et aux efforts continus déployés en interne, Fulcrum a renforcé ses consignes de tri des déchets et ses programmes globaux de réduction des déchets dans l'ensemble de ses centres de santé.

Améliorations possibles

Des mesures de protection et/ou de restauration des habitats naturels ont été prises autour des autoroutes A5 Ostregion et R1 Slovaquie lorsqu'il a été estimé qu'ils avaient été détruits pendant la construction. D'autres actifs routiers peuvent s'inspirer de ces mesures de la protection de la biodiversité.



MIEII Meridiam Infrastructure Europe II

ODD 5

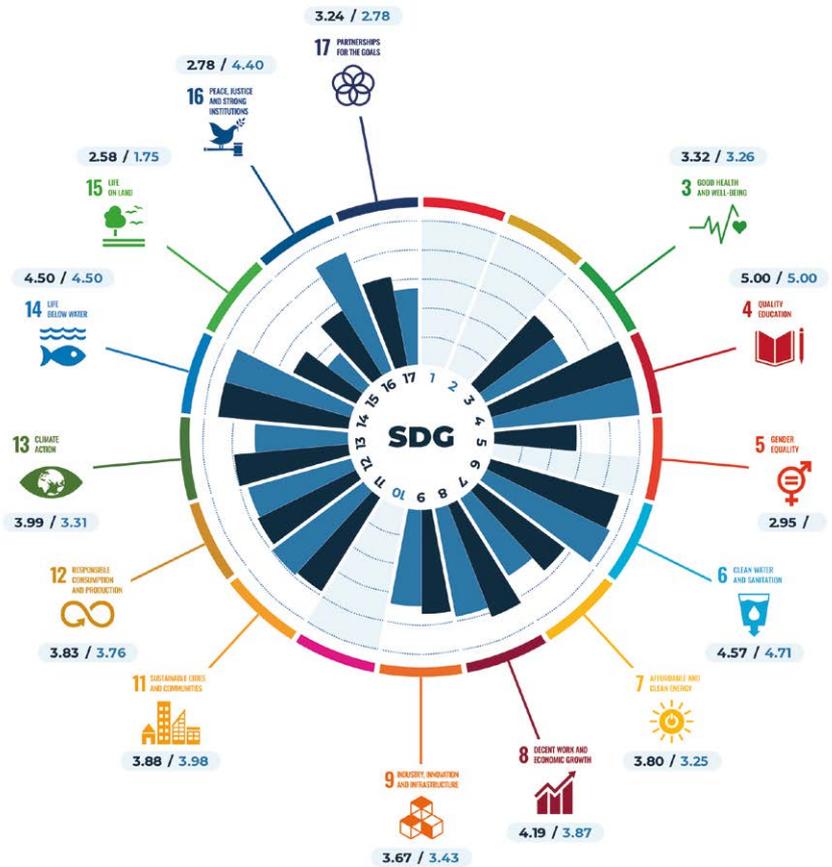
En 2021, les politiques internes et les systèmes de suivi relatifs à l'égalité salariale entre les femmes et les hommes du CNM et du Vélodrome ont été contrôlés par un organisme externe, marquant ainsi une étape supplémentaire vers la parité salariale à poste équivalent dans l'ensemble du portefeuille.

ODD 8

En raison de la COVID, les quatre hôpitaux turcs, Adana, Bursa, Elazig et Yozgat, ont mis en place des mesures exceptionnelles pour accueillir le flux de patients supplémentaires, avec notamment l'organisation de formations spéciales pour leur personnel.

ODD 13

Les quatre hôpitaux turcs ont adopté des mesures d'efficacité énergétique qui pourraient réduire leurs émissions globales de carbone.



MIEIII Meridiam Infrastructure Europe III

ODD 8

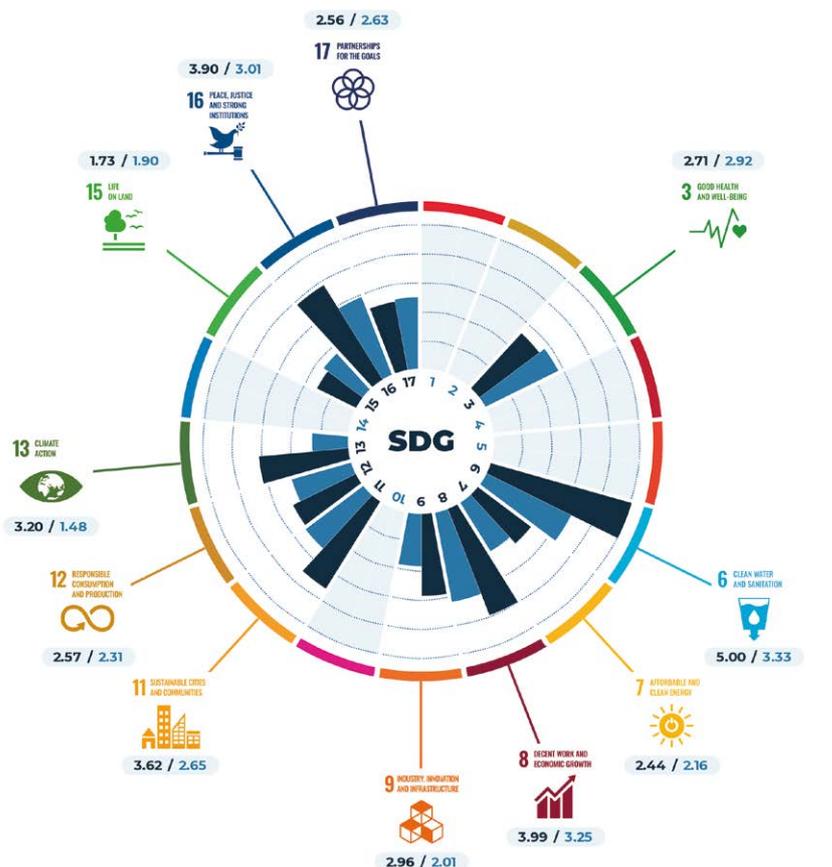
Favoriser des conditions de travail correctes et la croissance économique suppose aussi d'assumer ses responsabilités et d'exercer un devoir de diligence au-delà des activités immédiates des projets. À l'aéroport de Sofia, les contrats de fournisseurs comprennent des clauses qui imposent aux entreprises de respecter les règles et conditions en vigueur. Cela vaut également pour l'accord de concession.

ODD 9

Un grand nombre de nos actifs reposent sur des solutions innovantes. Sur le projet des autoroutes Ausol I et II, la quantité des matériaux de construction recyclés utilisés a été récemment augmentée et portée à 5 % de l'ensemble des matériaux.

ODD 17

Beaucoup de nos partenariats nouent des liens étroits avec les populations locales et participent à leur développement. Sur le projet de la route A465 au pays de Galles, malgré les difficultés posées par les restrictions sanitaires, l'équipe spécialisée en sciences, technologie, ingénierie et mathématiques (STEM) a poursuivi ses travaux à distance avec les écoles pour définir leurs besoins dans ces disciplines à la réouverture des écoles. L'an passé, elle a organisé 13 activités STEM et professionnelles, en présentiel ou à distance, soit un total de 2 308 heures d'interaction avec les élèves.



MINAII Meridiam Infrastructure North America II

ÉVOLUTION
TEMPÉRATURE
PORTEFEUILLE

4.2°C 2.8°C
*Sin LGA

2021
2020

ODD 6

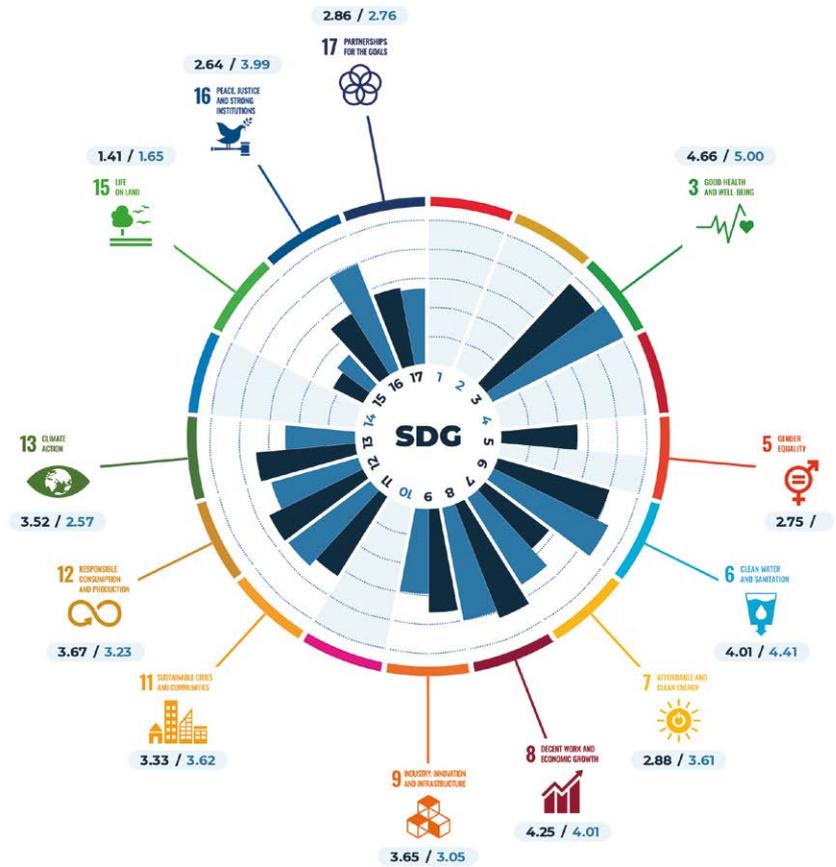
Les informations concernant la qualité et la gestion de l'eau sont appliquées à l'ensemble du portefeuille et accompagnées de mesures pour diminuer la consommation de l'eau (appareils sanitaires économes en eau et bornes de remplissage des bouteilles d'eau à l'aéroport LaGuardia).

ODD 13

Tous les actifs du portefeuille participent à l'action climatique. Ils possèdent tous un plan d'action pour la protection de l'environnement, qui, dans bien des cas, va au-delà des obligations légales.

ODD 8

Grâce aux actions menées pour favoriser le développement des régions environnantes et garantir la parité des salaires, les actifs MINA II concourent à assurer des conditions de travail correctes et la croissance économique. La sécurité au travail s'avère particulièrement importante dans les projets d'infrastructures. Central 70 a fait preuve d'excellence en la matière, avec un seul accident du travail au cours de l'année écoulée.



MINAIII Meridiam Infrastructure North America III

ÉVOLUTION
TEMPÉRATURE
PORTEFEUILLE

2.2°C

2021
2020

ODD 8

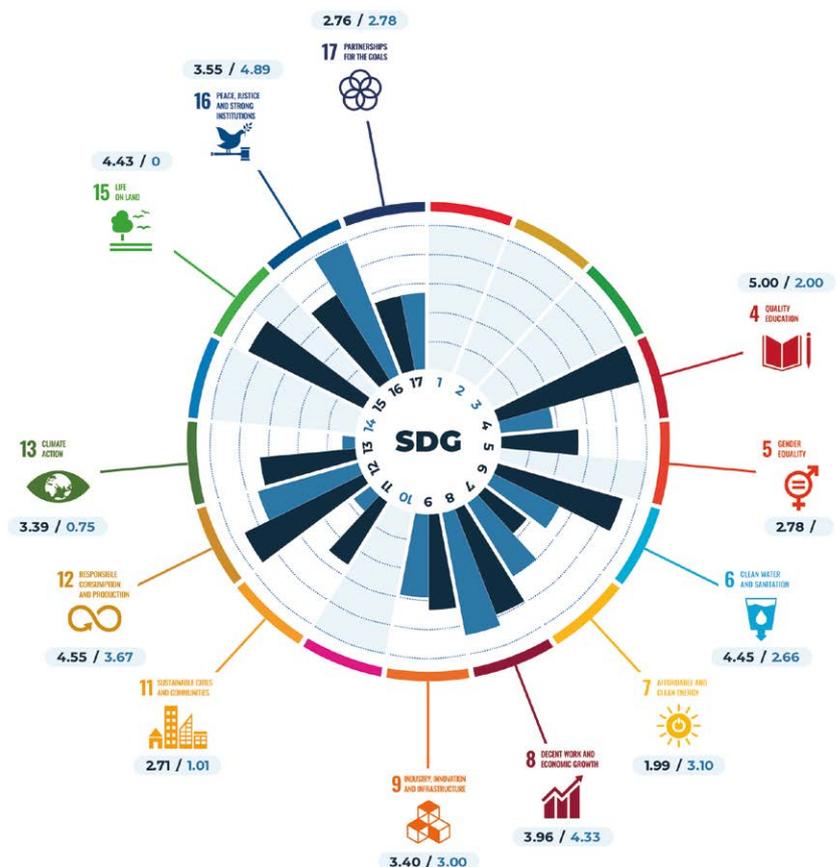
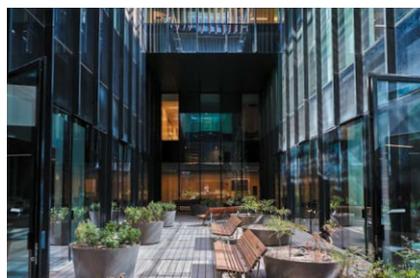
Grâce à l'amélioration des systèmes de services collectifs d'eau, d'assainissement et d'énergie de l'université d'Iowa, le projet permettra au campus de sortir du charbon d'ici à 2025. Son caractère novateur soutient aussi la croissance économique en favorisant d'autres investissements sur d'autres campus du pays.

ODD 9

La deuxième phase du projet de biogaz en Idaho portera sur la modernisation des installations afin de produire du gaz naturel renouvelable. Elle contribue directement à l'ODD 9.4, qui prévoit la modernisation des infrastructures existantes et l'adaptation des industries grâce à l'adoption de technologies propres et respectueuses de l'environnement.

ODD 17

L'équipe de gestion du projet de l'université de Fresno rencontre l'équipe universitaire chaque semaine pour parler du projet et solliciter son avis avant de prendre des décisions. Cette façon de procéder témoigne de l'excellente collaboration qui existe entre la société de l'actif et les parties prenantes pendant toute la durée du projet.



MT Meridiam Transition

ODD 7

Le rôle joué par Meridiam Transition dans la fourniture d'une énergie propre et abordable s'est encore accru l'année passée. Allego a augmenté le nombre de ses bornes de recharge, qui sont désormais 28 000. Voltalis a également poursuivi le déploiement de ses technologies intelligentes et Evergaz réalise toujours ses activités à un niveau d'efficacité supérieur à celui du secteur.

ODD 9

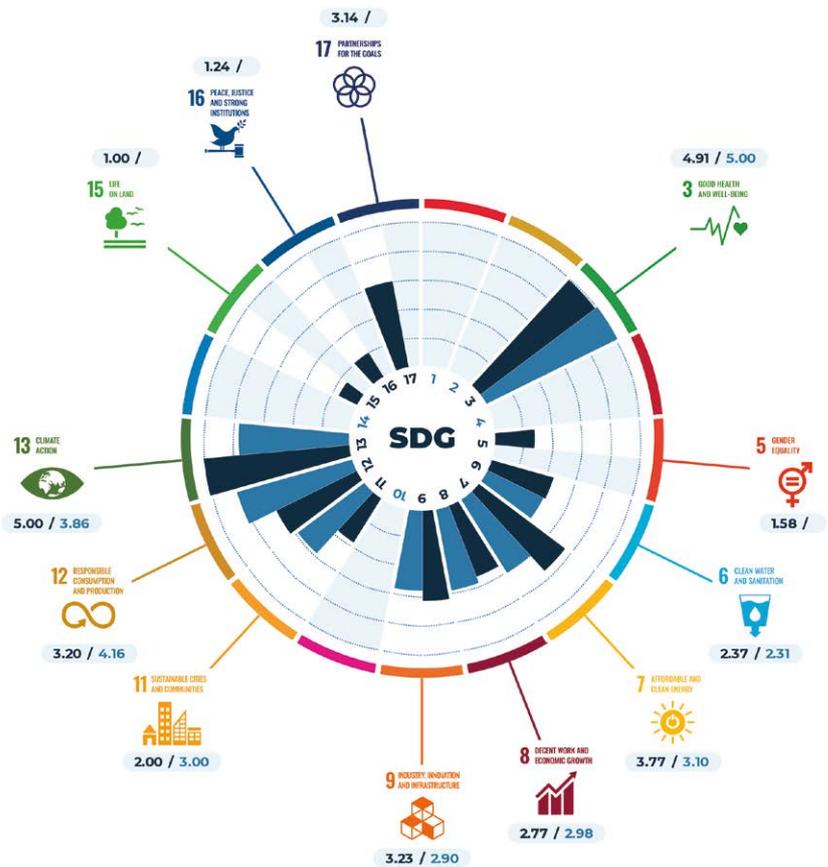
Outre la production d'énergie renouvelable, la Centrale électrique de l'Ouest guyanais (CEOG) s'accompagne d'un plan d'action pour l'environnement plus ambitieux que les exigences légales. Les efforts déployés dans l'industrie, l'innovation et les infrastructures ont été multipliés et le projet répond désormais aux critères de résilience environnementale et climatique avec des panneaux photovoltaïques qui peuvent s'adapter aux variations d'irradiation.

ODD 12

Wagabox encourage la consommation responsable en transformant les déchets mis en décharges en biométhane de qualité – 100 % de son produit final provient de matériaux recyclés. Evergaz a poursuivi l'élargissement de son activité et accru la part des énergies renouvelables dans son mix énergétique.



2021
2020



MIAF Meridiam Infrastructure Africa Fund

ODD 7/13

45% du portefeuille du fonds MIAF se composent d'actifs énergétiques qui contribuent très largement aux ODD des pays dans lesquels ils se trouvent. La signature du closing financier de l'usine de biomasse Biokala et de la centrale hydroélectrique de Kinguélé Aval accroît encore cette contribution.

ODD 8

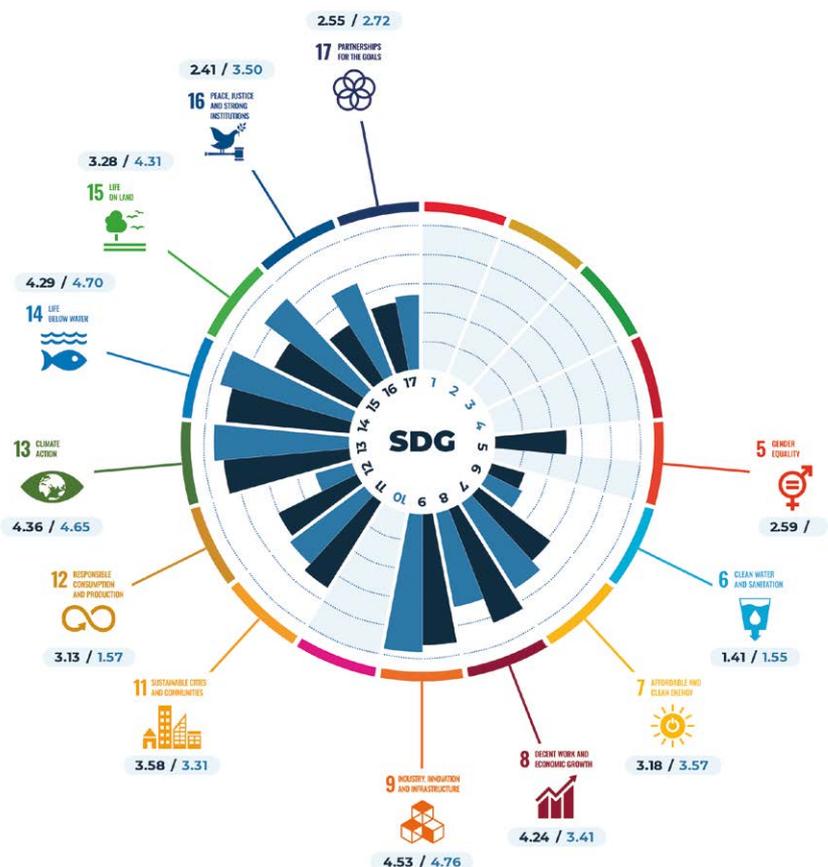
La construction des centrales électriques Biokala et de Kinguélé Aval apporte des avantages socio-économiques importants aux populations voisines, ce qui augmente encore la contribution du MIAF à cet ODD. Biokala a créé 1 000 emplois locaux et améliore les conditions de vie de 12 000 planteurs, qui vendront leur excédent de biomasse à la centrale.

ODD 15

Bien que le fonds MIAF contribue fortement à cet objectif, la note obtenue cette année pâtit du démarrage de la construction de la centrale Biokala, mais elle peut être améliorée avec l'entrée en vigueur des systèmes de gestion de la biodiversité.



2021
2020



Notre impact en chiffres

Gros plan sur les résultats d'impact du projet Biogaz 1, Idaho



OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE			
1 NO POVERTY	2 ZERO HUNGER	3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING	4 QUALITY EDUCATION
5 GENDER EQUALITY	6 CLEAN WATER AND SANITATION	7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY	8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH
9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE	10 REDUCED INEQUALITIES	11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES	12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION
13 CLIMATE ACTION	14 LIFE BELOW WATER	15 LIFE ON LAND	16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS
17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS			

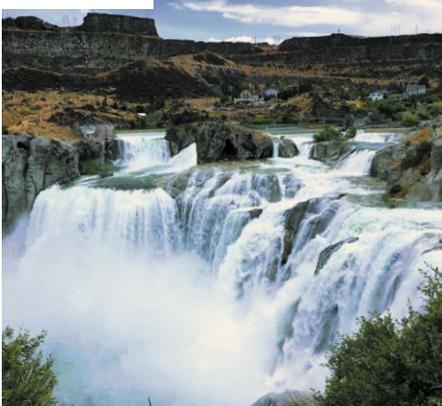
Renforcement de notre impact avec les plans d'action ODD

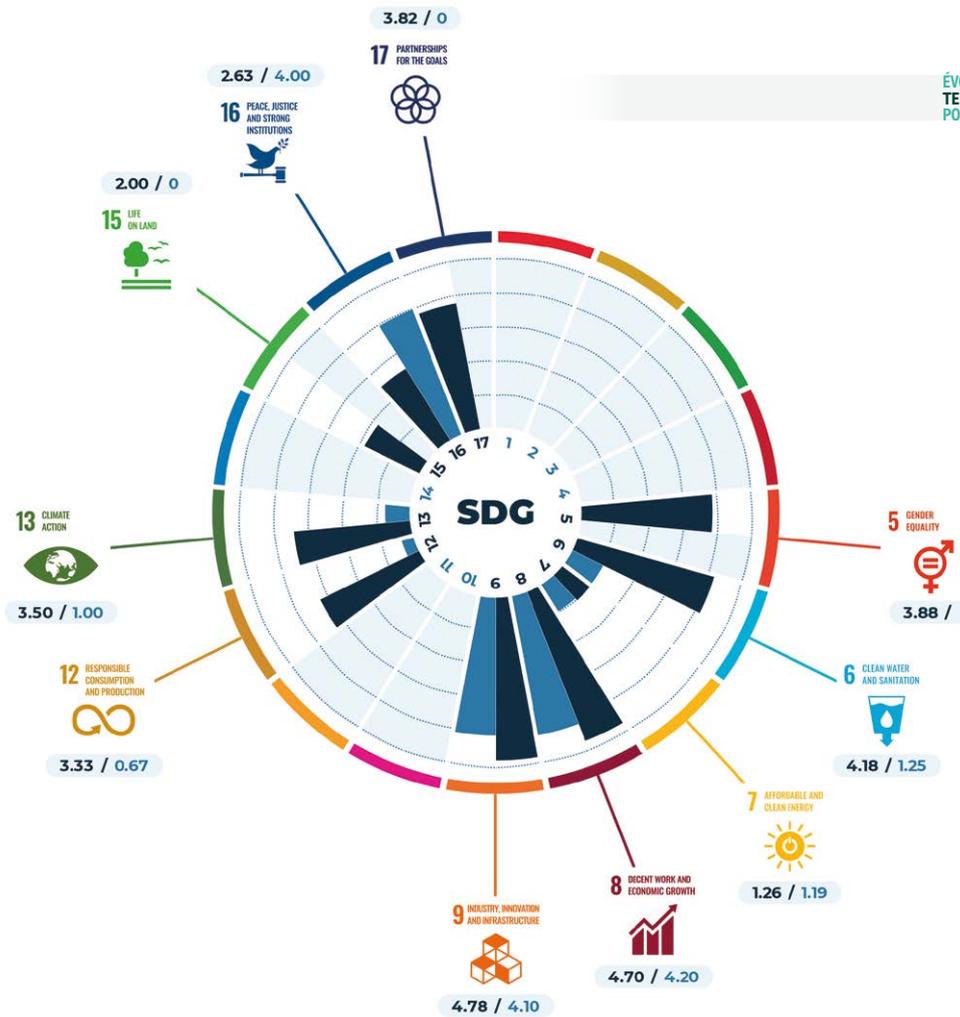
Les projets d'infrastructures dans les énergies renouvelables contribuent à la lutte contre le réchauffement climatique et à créer un avenir plus durable pour chacun d'entre nous. Il reste néanmoins toujours possible de les améliorer pour accroître encore leur impact positif sur les populations et la planète. Les feuilles de route des ODD établies par Meridiam analysent précisément nos performances sur les principaux ODD pour les actifs que nous détenons.

Elles mettent aussi en évidence les mesures concrètes que nous pouvons prendre pour continuer à œuvrer en faveur d'un monde meilleur.

En 2020, Meridiam a investi dans le projet Biogaz 1, une usine de méthanisation située près de Twin Falls, dans l'Idaho. Depuis 2011, cette usine transforme le fumier fourni par les éleveurs de bovins locaux en électricité propre. Avec Sevana Energy, son partenaire d'investissement, **Meridiam prévoit de modifier l'usine pour qu'elle produise du gaz naturel renouvelable destiné aux véhicules commerciaux.** Cette transformation pourrait remplacer jusqu'à sept millions de litres de diesel par une alternative propre et créer un fertilisant naturel et respectueux de l'environnement, qui pourrait servir à enrichir les sols et éviter ainsi les émissions de méthane provoquées par l'épandage de fumier.

Twin falls - Idaho





Eau propre et assainissement

Contributions actuelles

- Faible volume des eaux rejetées, 10 m³
- Faible consommation d'eau, 25 000 litres en 2020
- 99 % des eaux usées recyclées

Améliorations ciblées

- Obtenir des certifications - ISO, LEED, BREEAM
- Envisager des mesures portant sur une utilisation efficace de l'eau



Énergie propre et abordable

Contributions actuelles

- 3,6 GWh d'énergie renouvelable produits en 2020
- Concourt à la promotion de l'efficacité énergétique
- Systèmes internes et suivi de la réduction des émissions

Améliorations ciblées

- Accroître la production énergétique de 67 % par rapport aux prévisions grâce à une meilleure maintenance
- Augmenter la disponibilité de l'usine de 82 %, fournir des données sur la durée et la fréquence des coupures de courant



Production et consommation responsable

Contributions actuelles

- Fourniture d'une énergie propre en transformant le fumier de bovins en électricité
- Gestion de la méthanisation

Améliorations ciblées

- Obtenir une certification en développement durable pour mieux systématiser et structurer les initiatives existantes
- Améliorer le reporting annuel relatif à la gestion des déchets



Action climatique

Contributions actuelles

- L'activité contribue fortement à la lutte contre le changement climatique
- Évite l'émission de gaz à effet de serre

Améliorations ciblées

- Rechercher de nouveaux engagements pour améliorer le développement durable
- Aider les pouvoirs publics à améliorer la qualité de la route sur place





Notre impact sur les populations



Promouvoir de bonnes conditions de travail, l'inclusion, la diversité et l'égalité entre les sexes

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE			
1	2	3	4
5	6	7	8
9	10	11	12
13	14	15	16
17			

Créer une entreprise favorisant la diversité et l'inclusion

La diversité et l'inclusion sont ancrées dans les valeurs et la mission de Meridiam, elles font partie de notre ADN.

Meridiam est désormais présente sur trois continents, compte des bureaux dans 11 pays et investit dans 51. Nous sommes fiers que nos 350 employés représentent 31 nationalités différentes et que 30 % de l'ensemble de notre personnel soient des femmes. **Nous ne posons aucune barrière de genre ou d'appartenance ethnique et favorisons une culture** dans laquelle chacun est entendu, peut s'épanouir et contribuer à l'épanouissement des autres.

Diversité dans le recrutement

Chez Meridiam, nous avons toujours recherché des personnes issues de cultures et d'horizons différents, parce que nous voulons **trouver des talents complémentaires** et bénéficier de leurs compétences, de leur expérience et de leurs connaissances locales. Et pourtant, malgré leurs caractéristiques uniques, tous les membres de notre équipe partagent les mêmes valeurs et le même désir de changer les choses pour les populations et la planète.

Notre vision de la diversité nous pousse à rassembler des personnes dotées d'expérience et de compétences différentes. Chacun a la possibilité de prendre la parole et d'exprimer son point de vue. Nous sommes convaincus que c'est la meilleure solution pour relever les défis, résoudre les problèmes et obtenir les meilleurs résultats.



La mobilité au cœur d'une entreprise inclusive



Meridiam reconnaît l'importance de la mobilité qui favorise la cohésion, le partage des valeurs, des idées et des bonnes pratiques pour ses projets et ses investissements. Nos collaborateurs se retrouvent pour échanger des informations sur nos réseaux sociaux internes ou lors de séminaires et de conférences en interne. Ils effectuent des stages de courte durée dans d'autres bureaux ou dans des sociétés de projet et sont détachés sur des postes de plus longue durée sur d'autres continents.

Nous sommes convaincus que nos employés doivent se mélanger et échanger des idées avec des collègues venus d'autres horizons. Cela leur permet de trouver de nouvelles idées et d'aborder les choses sous un angle novateur, tout en acquérant des compétences qui les accompagneront dans leur parcours. C'est aussi un bon moyen de développer l'ouverture d'esprit, la compréhension et le respect des autres. **Nous facilitons la mobilité en traitant tout le monde de la même façon. Nous évaluons les performances individuelles partout de la même façon et adoptons les mêmes systèmes de rémunération sur tous les continents et dans tous les pays.** Cette transparence permet à nos employés de se déplacer en toute confiance et cette liberté profite à toute l'entreprise.

“Tout ce qui vaut le coup suppose de faire au moins un pas en dehors de sa zone de confort. Il est important de toujours se lancer des défis. J'ai aussi appris que les gens qui m'entourent font partie intégrante de mon expérience.”

*Jaleli Bekele,
analyste au sein de l'équipe d'opérations
à Addis-Abeba
(détachée 10 mois à Paris).*



Exemples de mobilité

NOM : Balthazar Schlumberger

POSTE : ESG associate, Paris

DÉTACHÉ À : la centrale biomasse Biokala, en Côte d'Ivoire

FONCTION : Préparer et revoir les plans de gestion ESG, en particulier pour l'égalité entre les sexes et la gestion des eaux usées, et négocier le plan de suivi des émissions dans l'air avec le ministère de l'Environnement

DURÉE : 3 mois

ATTENTES : acquérir une expérience concrète au sein d'une société de projet.

“J'ai compris à quel point il peut être compliqué



d'appliquer des procédures et des politiques ESG dans une société de projet et découvert qu'on peut faciliter les choses en intégrant ces exigences au

budget, à la planification et à l'allocation des ressources. Cette expérience m'a énormément apporté sur les plans professionnel et personnel. J'ai découvert une nouvelle culture, un nouvel environnement de travail et des gens incroyables.”

NOM : Melat Mengesha

POSTE : associée, bureau d'Addis-Abeba

DÉTACHÉ À : l'usine hydroélectrique de Kinguéle Aval, au Gabon

FONCTION : participer au closing financier

DURÉE : 8 mois

ATTENTES : travailler en étroite collaboration avec des collègues d'Afrique de l'Ouest, rencontrer des parties prenantes importantes et élargir mon réseau.



“Je me suis rendu compte que j'ai rapidement fait le lien entre les équipes d'Afrique

de l'Est et de l'Ouest, à la fois pour les informations et les contacts. D'un point de vue plus personnel, ce détachement m'a donné la possibilité de repartir à zéro et de me plonger dans une ville et une culture différente.”

NOM : Krista Wenzel

POSTE : directrice financière, University of Iowa Energy Collaborative

DÉTACHÉ À : Twin Falls BioEnergy Partners et Bulldog Infrastructure Group

FONCTION : définir les politiques comptables internes, établir et compléter les états financiers, former le nouveau directeur financier

DURÉE : 1 an

ATTENTES : assurer un soutien temporaire en attendant la nomination du nouveau directeur financier.



“J'ai participé à beaucoup d'autres projets Meridiam,

ce qui m'a permis de découvrir différents actifs, leurs structures et leurs possibilités de financement. Cette expérience a été très enrichissante sur les plans professionnel et personnel.”

Accompagner des étudiants de profils différents

Meridiam recherche et encourage la diversité des talents. Nous travaillons avec les universités du monde entier pour aider les étudiants à accéder à des formations dans leur pays et à l'étranger. Un grand nombre de nos programmes proposent des stages dans notre entreprise, qui débouchent souvent sur un poste à temps plein. Nous travaillons en étroite collaboration avec les établissements suivants :

► *École des Ponts Paristech, grande école française d'ingénieurs*

- *Nous proposons chaque année un programme de bourse d'études à cinq étudiants étrangers, qui comprend une aide financière pour les frais de scolarité et un stage.*
- *Nous participons au programme de Master grâce à des cours et une supervision dispensée par des membres expérimentés de notre équipe, notamment Matthieu Muzumdar, Chief Operating Officer Europe, et Romain Limouzin, Deputy Chief Operating Officer Europe.*

► *Columbia University, New York*

- *Le programme Meridiam America Scholarship aide un étudiant souhaitant poursuivre ses études en année de Master à l'université.*

► *Université d'Addis-Abeba, l'un des meilleurs établissements d'enseignement supérieur d'Éthiopie*

- *Meridiam propose chaque année un stage de six mois dans ses bureaux d'Addis-Abeba à quatre étudiants qui ont terminé leurs études.*
- *Nous entretenons des liens avec l'ensemble des étudiants en organisant des séminaires en partenariat avec l'université*

Nous poursuivrons ces initiatives avec les autres pays dans lesquels nous possédons des bureaux.



“La mobilité est une formidable occasion de faire carrière, d'obtenir de nouvelles responsabilités et de découvrir de nouvelles façons de faire les choses.”

*Abdoulaye Guisse,
membre de l'équipe
d'investissement de Dakar.*

Créer des emplois pour des communautés prospères

Les infrastructures responsables peuvent créer des emplois et des sociétés solides et améliorer considérablement la qualité de vie des populations. C'est pourquoi chez Meridiam, nous privilégions l'engagement à long terme pour tous les projets que nous accompagnons et toutes les communautés que nous servons. En plus d'apporter des services

essentiels, tels que des lits d'hôpitaux et des espaces scolaires, **nos investissements ont créé quelque 185 000 emplois directement et indirectement dans le monde**, et favorisent ainsi la diversité, l'inclusion et le développement économique dans les régions qui en ont le plus besoin.



Centrale biomasse Biovea

La construction de l'usine de biomasse Biovea de 46 MW, située à 100 km à l'est d'Abidjan, pôle économique de la Côte d'Ivoire, a démarré en septembre 2021. Ce sera la plus grande centrale électrique d'Afrique de l'Ouest¹ alimentée à partir de déchets agricoles. Sa mise en service est prévue pour 2024. Elle fournira de l'électricité propre, des opportunités d'emploi et des retombées économiques dans toute la région.

- ▶ **Approvisionnement en énergie renouvelable de 1,7 million de personnes**
- ▶ **Création de plus de 500 emplois directs pendant la construction**
- ▶ **Création de plus de 1 000 emplois pour l'exploitation**
- ▶ **Augmentation de plus de 20 % des revenus de plus de 12 000 planteurs de palmiers de la région**



Usine de biomasse Biokala - Côte d'Ivoire

Centrale électrique de l'Ouest guyanais

Le chantier de construction de la plus grande centrale à hydrogène du monde² a démarré en septembre 2021 à Mana, à l'ouest de la Guyane. L'usine approvisionnera de façon fiable en électricité renouvelable et à un prix abordable l'une des régions les plus isolées de ce département français d'outre-mer. Elle permettra de diminuer les coûts et les émissions associés à la production électrique diesel conventionnelle et apportera des avantages économiques aux populations locales.

- ▶ **Approvisionnement en électricité renouvelable de 10 000 foyers situés dans des régions isolées**
- ▶ **Création de 20 postes pérennes et qualifiés pendant les 25 ans d'exploitation de la centrale**
- ▶ **Création de plusieurs dizaines d'emplois sur place pendant la période de construction**
- ▶ **Génération de 17 millions d'euros d'avantages économiques pour les entreprises locales**



Centrale électrique à hydrogène - Guyane



Rocade de Calgary - Alberta, Canada



Port de Calais - France

Rocade sud-ouest de Calgary

Cinq ans après le démarrage du chantier, la rocade de 31 km et les 14 échangeurs qui contournent le sud-ouest de Calgary, dans la province canadienne d'Alberta, ont été mis en service en octobre 2021. Cette nouvelle voie, dont certains tronçons seront empruntés par 80 000 à 100 000 voitures par jour, diminuera les embouteillages et les temps de trajet et apportera des avantages économiques aux habitants de Calgary et des environs, la troisième plus grande ville³ du Canada comptant 1,2 million de personnes.

- ▶ **Création de 2 000 emplois pendant la période de construction**
- ▶ **Amélioration des temps de trajet et de la circulation de 100 000 voitures au quotidien**
- ▶ **Soutien au développement économique de la communauté autochtone Tsuut'ina Nation**

Agrandissement du port de Calais

Reliant l'Europe continentale au Royaume-Uni, Calais est l'un des plus grands ports de passagers et de marchandises d'Europe. Maillon essentiel des échanges commerciaux et du tourisme, il accueille chaque année quelque 10 millions de passagers et reçoit 43 millions de tonnes de marchandises. La zone d'extension s'étend sur 65 hectares, dont 45 gagnés sur la mer. Le projet a été conçu pour protéger le port de l'élévation du niveau de la mer, conséquence du changement climatique.

- ▶ **Création de 2 000 emplois pendant la période de construction**
- ▶ **Attribution de contrats représentant un montant total de 185 millions d'euros à 745 entreprises locales, dont 93 millions pour des PME**
- ▶ **Les embauches et les prestations de services ont représenté 11 % des heures de travail, soit davantage que le 7 % prévus**

1. <https://www.leadersleague.com/fr/news/africa-s-largest-biomass-power-plant-to-open-its-doors-in-2023>

2. <https://vighy.france-hydrogene.org/projets/centrale-electrique-de-louest-guyanais-ceog/>

3. <https://www.worldatlas.com/articles/the-10-biggest-cities-in-alberta.html>

Notre impact sur la planète



Accélérer la transition énergétique

Éviter et réduire les émissions

Protéger et améliorer la biodiversité



Nous disposons aujourd'hui d'un nombre croissant d'éléments prouvant que l'activité humaine entraîne une modification du climat et que la poursuite du réchauffement de la planète pourrait avoir des effets dévastateurs. Chacune des quatre dernières décennies a été plus chaude que la précédente. Les pluies augmentent et provoquent de plus en plus d'inondations dans les régions habitées des pays émergents et développés. Enfin, le niveau de la mer s'est élevé d'environ 20 cm au cours du siècle dernier et l'élévation annuelle s'accélère depuis cinquante ans.

Le monde se trouve à un tournant décisif. La suppression du jour au lendemain de toutes les émissions de gaz à effet de serre ne mettra pas fin à tous les impacts climatiques que nous observons aujourd'hui. Nous devons continuer à nous adapter aux effets du changement climatique pendant encore de nombreuses années, mais **nous devons agir maintenant pour protéger les populations et les écosystèmes.**

Meridiam s'est rallié à l'objectif de limiter l'augmentation de la température de la planète fixé par l'Accord de Paris. Nous sommes l'un des principaux défenseurs de l'initiative 2-infra challenge lancée par le cabinet de conseil Carbone 4, qui incite les entreprises à s'aligner sur l'objectif d'une hausse des températures de 2°C, et tenons compte des risques climatiques pour tous nos actifs et portefeuilles. Tous nos nouveaux fonds répondent aux critères de l'article 9 du règlement européen sur la publication d'informations en matière de durabilité dans le secteur des services financiers, ce qui signifie qu'ils placent les questions climatiques au centre de leurs priorités. Nous sommes également membres de l'initiative Asset Managers for Net Zero et engagés à ce titre à parvenir à zéro émission nette de gaz à effet de serre d'ici 2050 au plus tard.



Pour pouvoir répondre au changement climatique, il est indispensable de comprendre l'urgence et la réalité de la situation. La population mondiale ne cesse de croître, en particulier sur les marchés émergents - en Afrique, la population devrait doubler, pour atteindre 2,5 milliards de personnes, d'ici à 2050. Cette augmentation entraîne une hausse de la demande des infrastructures essentielles, des écoles aux hôpitaux, sans oublier les routes et les voies ferrées. Plutôt que de construire des infrastructures qui accentuent le changement climatique, Meridiam s'engage à bâtir des solutions qui contribuent à y remédier.

"Il est possible d'atteindre la neutralité carbone. Mais nous devons absolument savoir précisément comment faire et commencer dès maintenant."

*Thierry Déau,
fondateur et PDG de
Meridiam*

développement. Nous investissons parallèlement dans des entreprises qui contribuent à gérer et diminuer la consommation énergétique.

Nous sommes convaincus de la nécessité d'envisager les investissements dans les infrastructures selon une approche globale qui profite aux populations et à la planète.

Par exemple, la rocade sud-ouest de Calgary, dans la province canadienne d'Alberta, qui est en service depuis peu, permettra de diminuer les embouteillages dans et autour de la ville, toujours en pleine expansion. Des couloirs fauniques ont été aménagés à des endroits stratégiques pour préserver la biodiversité de la région.

Accompagner la transition énergétique

Meridiam promeut les projets d'énergie renouvelable en Afrique, en Europe et aux États-Unis qui fournissent une électricité propre et à un prix abordable à des millions de personnes. **Nous finançons, construisons et gérons des infrastructures qui répondent à l'augmentation de la demande énergétique, réduisent les émissions** et aident les pays à remplir leurs objectifs en matière de climat et de

Nous favorisons des infrastructures de transport conçues et gérées de manière plus durable, mais participons aussi plus directement à la transition énergétique dans les transports. La collaboration en place avec Carrefour permettra ainsi d'installer et d'entretenir 2 000 bornes de recharge pour véhicules électriques dans 211 supermarchés Carrefour en France. Elles seront totalement alimentées en énergie verte et contribueront à l'objectif de développement de la mobilité électrique du gouvernement et à l'engagement que nous avons nous-mêmes pris en faveur des solutions de mobilité propre.



Usine hydroélectrique de Kinguélé Aval - Gabon



Usine hydroélectrique de Kinguélé Aval

Meridiam a réalisé en juin 2021 le closing financier de l'usine hydroélectrique de Kinguélé Aval, qui ouvre la voie à la construction d'une centrale de 35 MW sur la rivière Mbei, au Gabon. Elle remplacera les capacités thermiques existantes et alimentera Libreville, la capitale du pays, ainsi que des villages voisins, comme Andock Foula.

- Production d'énergie renouvelable couvrant 13 % des besoins de Libreville
- 150 000 tonnes d'émissions de CO₂ évitées par an
- Mise en œuvre d'un plan de réduction, restauration et atténuation pour limiter l'impact environnemental et générer des avantages nets pour la biodiversité
- Contribution à la transition écologique du Gabon et soutien au développement économique et social du pays

Usine de biomasse Biovea

En septembre 2021, Meridiam a commencé la construction de l'usine de biomasse Biovea, d'une capacité de 46 MW, qui sera la plus grande centrale électrique d'Afrique de l'Ouest¹ alimentée à partir de déchets agricoles. Ce projet constitue un véritable circuit d'économie circulaire, la centrale utilisant des résidus de feuilles de palmiers issus de la culture locale pour produire de l'électricité destinée à la population locale.

- Approvisionnement en électricité propre et abordable de 1,7 million de personnes
- Réduction de 4,5 millions de tonnes des émissions de CO₂ pendant la durée de la concession (25 ans)
- Augmentation de 10 % de la production d'énergie renouvelable de la Côte d'Ivoire
- Contribution directe à l'objectif du pays de parvenir à 42 % de son mix énergétique issus d'énergies renouvelables à l'horizon 2030

Boîtiers électriques intelligents Voltalis

Investisseur majoritaire de Voltalis, fabricant de boîtiers électriques intelligents, Meridiam a conclu en 2021 onze partenariats avec des collectivités locales françaises pour installer gratuitement ces boîtiers chez des particuliers. Ces partenariats doteront de cette solution innovante 250 000 foyers, qui viendront s'ajouter aux 100 000 qui en bénéficient déjà, et permettront à un plus grand nombre de Français de réaliser des économies d'énergie.

- Équiper 1 million de logements d'ici 2024 en Europe
- Diminuer les périodes de pics énergétiques, en particulier pour l'énergie carbonée
- 2 160 tonnes d'émissions de CO₂ ont été évitées au T1 2021

1. <https://www.leadersleague.com/fr/news/africa-s-largest-biomass-power-plant-to-open-its-doors-in-2023>



Green Impact Growth Fund (GIGF)

Investir dans des PME à la pointe de la transition écologique

Les technologies modifient l'accès aux services publics, les déplacements des personnes et le transport des marchandises, ainsi que la consommation ou le recyclage des ressources, et entraînent une évolution des infrastructures. En tant qu'investisseurs de long terme dans les infrastructures essentielles, nous intégrons depuis longtemps les technologies de transformation dans nos projets afin qu'ils puissent être toujours plus favorables aux populations et à la planète. **Cette démarche va encore plus loin avec le fonds Green Impact Growth Fund.** Il est investi

dans des entreprises européennes à croissance rapide fortement impliquées dans la transition vers une économie bas carbone. En 2021, **nous avons levé 150 millions d'euros** sur les 300 millions que nous avons prévu d'allouer à ce fonds. Il associe l'expertise d'investissement dans les infrastructures de Meridiam et notre objectif d'impact à une équipe constituée spécialement pour trouver les différentes opportunités qui se présentent en Europe. Nous avons investi 17 millions d'euros dans deux entreprises au quatrième trimestre 2021 et plusieurs projets d'investissement sont à l'étude pour 2022.

CertiDeal



Accélérer l'économie circulaire

CertiDeal est une entreprise française leader du reconditionnement et de la revente de smartphones et tablettes. Meridiam est entré au capital de CertiDeal en novembre 2021 pour accompagner son expansion en Europe et sur de nouveaux segments électroniques. Entretien avec **Laure Cohen**, co-fondatrice de CertiDeal.



Pourquoi avez-vous créé CertiDeal ?

Nous savions que le marché des appareils reconditionnés était un marché vertueux, mais que la qualité posait problème. Nous avons donc construit notre modèle sur ce principe. Notre but est que chaque foyer européen dispose d'un téléphone reconditionné.

Où en est CertiDeal dans son développement et pourquoi avez-vous choisi Meridiam ?

Nous vendons plus de 100 000 téléphones reconditionnés par an et enregistrons une croissance très rapide. Nous vendons nos produits jusqu'à 70% moins cher que les modèles neufs, avec une garantie de 24 mois. Nous voulons aussi que la qualité et la traçabilité de nos produits soient en adéquation avec notre impact. Nous avons été conquis par l'approche de long terme de Meridiam, qui met l'impact sur le même plan que la performance financière. Nous sommes certains que l'expertise et le réseau de Meridiam nous aideront à accélérer notre croissance.

Quel est le principal impact de CertiDeal ?

Nous redonnons vie à des smartphones qui auraient été jetés ou détruits. Le fait de ne pas fabriquer un nouvel appareil exerce un impact très fort sur l'environnement, et proposer des téléphones à un prix bon marché à des personnes qui en ont besoin pour trouver du travail ou accéder aux services sociaux profite à la société. Nous avons aussi créé 55 emplois en France et prévoyons d'en créer d'autres.

Est-il possible de mesurer ces impacts ?

Bien sûr ! La fabrication d'un smartphone neuf nécessite 200 kg de matières premières et génère 52 kg de CO₂. Un smartphone reconditionné évite 45 kg d'émissions et nous prévoyons d'éviter 100 000 tonnes d'émissions de CO₂ sur les quatre prochaines années. Sur le plan social, nous nous adressons aussi aux personnes en difficultés financières en vendant des téléphones qui ne coûtent pas plus de 60 euros.

Marchés en croissance ciblés



Économie bas carbone



Économie circulaire



Villes et communautés durables



Mobilité propre



Foodtech et agritech

7 ODD cibles

OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING



6 CLEAN WATER AND SANITATION



7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY



8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH



11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES



12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION



13 CLIMATE ACTION



Shopopop



33

Mobilité propre et villes durables

Shopopop est le leader européen² des services de livraison collaboratifs. La plate-forme en ligne met en relation des personnes qui veulent une livraison à domicile de produits de supermarchés, des commerçants spécialisés et des personnes qui effectuent un trajet pour se rendre au travail ou en cours. En recourant essentiellement à des véhicules privés utilisés pour des trajets existants, Shopopop réduit nettement l'impact des livraisons à domicile puisqu'il n'a pas besoin d'une flotte de véhicules pour effectuer ses livraisons. L'entreprise concourt ainsi à optimiser la mobilité et à réduire les émissions de carbone, tout en favorisant les interactions sociales.

Impact de Shopopop

- ▶ Plus de 1,4 million de livraisons en 2021
- ▶ Une communauté de 300 000 "Shopopers/ livreurs"
- ▶ Optimisation des flux de mobilité et diminution de l'empreinte carbone des livraisons (environ 0,9 kg d'émissions de CO₂ évités par livraison, soit environ 1,26 kt de CO₂ évités en 2021)
- ▶ Forte valeur ajoutée pour la société



Shopopop's - France (© Shopopop)

2. <https://digitechnologie.com/shopopop-une-levée-de-fonds-de-20-millions-euros-pour-son-expansion-en-europe/>

The Urban Resilience Fund (TURF)

Répondre de manière durable aux besoins des villes en pleine expansion

Plus de la moitié de la population mondiale vit aujourd'hui en zone urbaine. D'ici à 2050, ce chiffre aura augmenté à plus de deux tiers³, et les villes d'Afrique compteront parmi celles affichant la croissance la plus soutenue. Cette urbanisation rapide accentue le changement climatique et soulève de nouveaux défis dans nos modes de vie et de travail. La pandémie de COVID-19 a aussi mis en avant d'autres difficultés : les villes fortement peuplées sont devenues des foyers de contamination et ont accru la pression sur les services publics essentiels, la santé en particulier.

Pour répondre aux besoins essentiels d'infrastructures urbaines durables, abordables, et à même de s'adapter sur le long terme au changement climatique tout en permettant aux villes de résister à des chocs soudains comme des catastrophes naturelles ou des pandémies, **Meridiam s'est associé à la fondation Rockefeller et au Fonds UNCDF des Nations Unies pour créer le fonds The Urban Resilience Fund (TURF).**

Il se compose d'un fonds catalytique destiné à préparer des projets et de deux véhicules d'investissement, l'un réservé aux pays de l'OCDE, l'autre à l'Afrique. Il bénéficie des compétences de spécialistes du développement durable et de la résilience (Comité de résilience), qui secondent l'équipe du projet pour examiner et analyser les aspects concernant la résilience des projets pendant les différentes phases de préparation et d'élaboration.

Nous avons jusqu'à présent levé 290 millions d'euros pour ces projets. Le fonds catalytique a été constitué en partenariat avec la fondation Rockefeller et le Private Infrastructure Development Group (PIDG). Notre objectif est de **mobiliser jusqu'à 10 milliards d'euros grâce à ce fonds pour construire de nouvelles infrastructures essentielles et résilientes.** Il répond à des objectifs de résilience précis et satisfait à l'article 9 du règlement européen sur la publication d'informations financières en matière de durabilité (SFDR), ce qui signifie qu'il respecte l'objectif climatique de l'Accord de Paris et vise à maximiser les contributions aux ODD.

Nous savons d'expérience que la plupart des projets d'infrastructures échouent dès la phase de planification en raison d'un manque de capacités

et de ressources techniques, des contraintes des budgets publics et de l'insuffisance des capitaux de développement et des fonds propres. TURF remédie à ces difficultés en établissant des partenariats avec les villes pour définir, élaborer, financer et construire des infrastructures résilientes répondant aux besoins des zones urbaines en pleine expansion. Nous pouvons apporter des fonds de développement pour mener des études en amont, des analyses environnementales et des travaux de conception, afin de garantir que les projets sont éligibles à l'investissement. **TURF tire avantage de nos 17 années d'expérience dans la construction d'infrastructures et des compétences de notre réseau mondial de 350 collaborateurs talentueux.**

Il se distingue également par le fait qu'il privilégie les financements mixtes innovants pour relever les défis inhérents au développement des infrastructures urbaines. Notre structure de financement associe des ressources financières apportées par des investisseurs de long terme, tels que les fonds de pension et les compagnies d'assurance, à des fonds provenant d'institutions de financement du développement ou de fondations, et des budgets publics. TURF peut donc intégrer différents profils de performance et de risques, en fonction des objectifs des investisseurs.



Objectifs d'investissement de TURF

- **Mobilité urbaine et services associés**
- **Transition énergétique et adaptation des infrastructures existantes**
- **Protection des villes contre les risques climatiques**
- **Développement des infrastructures sociales, telles que le logement, la santé et l'éducation**
- **Gestion des ressources et traitement des déchets**
- **Économie circulaire et optimisation de l'utilisation des infrastructures avec des solutions pour une ville intelligente**

3. <https://documents.worldbank.org/en/publication/documents-reports/documentdetail/260581617988607640/demographic-trends-and-urbanization>

Objectifs



Être inclusif et répondre aux besoins des populations urbaines pauvres et vulnérables



Résister aux risques climatiques de long terme et aux autres sources de bouleversement



Diminuer les impacts du changement climatique sur la société avec des mesures d'adaptation ou d'atténuation



Tenir compte des risques de conséquences négatives inattendues et prévoir un budget pour atténuer ces éventuels impacts sociaux et environnementaux



Apporter des avantages sociaux, environnementaux et/ou économiques qui vont au-delà des objectifs directs du projet



“La fondation Rockefeller est une société philanthropique qui mobilise les capitaux privés sur des projets à impact, en particulier pour le climat. Quels sont actuellement les principales difficultés pour rassembler des fonds et investir à grande échelle dans ce secteur ?”

Malgré des engagements publics de grande ampleur en faveur de la neutralité carbone et d'une ambition climatique plus marquée, beaucoup d'investisseurs rencontrent des difficultés à déployer des capitaux pour des stratégies de grande envergure alignées sur les objectifs climatiques. La fondation Rockefeller utilise la diversité de ses capitaux pour élaborer, concevoir et mettre en place des structures et des véhicules financiers qui peuvent tenir compte des exigences de risques et de rendement des investisseurs privés. TURF est un excellent exemple de la façon dont un fonds à impact bien structuré peut mobiliser l'investissement privé à grande échelle en combinant plusieurs sources de financement et en atténuant les risques associés au projet.



Mike Muldoon

Managing Director, Innovative Finance The Rockefeller Foundation

“Selon vous comment va évoluer la façon dont les autorités locales répondent aux besoins de leurs populations et aux défis du changement climatique tout en assurant un développement durable ?”

Pour assurer des conditions de vie correctes à une population croissante, les autorités locales devront préserver la qualité de vie, mais surtout le faire de façon durable. Les exemples de mesures à impact que peuvent prendre les autorités locales pour favoriser le développement durable sont multiples : encourager un zonage et une utilisation des territoires qui permettent de les traverser à pied, à vélo ou en transport en commun ; réduire la consommation énergétique et inciter les populations à se tourner vers les énergies renouvelables, conserver les ressources épuisables comme l'eau en les recyclant, etc. Ces modes de vie paraissent relever de choix individuels, mais des autorités locales tournées vers l'avenir peuvent les favoriser en adoptant des législations et des mesures en ce sens.



Jaffer Machano

Program Manager Municipal Investment Finance
Fonds d'équipement des Nations Unies (UNCDF)

“Comment le financement mixte peut-il contribuer efficacement au développement de projets urbains durables et résilients et à la réalisation des ODD ?”

Les investissements de PIDG encouragent le développement socio-économique dans le cadre d'une transition juste vers le zéro émission nette, luttent contre la pauvreté et contribuent aux ODD. PIDG utilise des solutions de financement mixte pour financer la construction d'infrastructures de qualité, abordables, durables et résilientes, qui concourent au développement économique et au bien-être humain. En associant financement par subvention, financement en fonds propres au lancement du projet, dette et garanties, PIDG promeut l'investissement par le secteur privé en apportant les éléments indispensables au bon développement des projets sur des marchés complexes, contribuant ainsi à l'ODD 11 – Villes et communautés durables.



Emilio Cattaneo

Head of Technical Assistance
Private Infrastructure Development Group (PIDG)

Prochaines étapes



Transformer nos ambitions en actions concrètes

« Avec nos investisseurs et partenaires, nous développons, construisons et exploitons à long terme des infrastructures durables qui améliorent la qualité de vie des populations. »

C'est la mission de Meridiam. Nous l'avons définie il y a plus de dix ans et elle n'a jamais cessé de nous guider depuis.

En 2019, Meridiam a pris la décision de devenir une société à mission au sens de la loi française, un statut qui reflète notre conviction que la création de valeur est à la fois financière et non financière et que les deux sont intimement liés, en particulier pour les entreprises qui poursuivent des objectifs de long terme. Nous avons alors créé le Comité de mission, composé de membres de la direction et du personnel et d'experts indépendants des secteurs, qui oriente nos actions vers nos objectifs d'impact. Ont ensuite été définis les cinq piliers sur lesquels reposent nos projets, ainsi que notre méthodologie, reporting et outil de mesure en matière d'ESG qui nous permettent de mettre nos piliers et nos actions en adéquation avec les ODD.

L'an dernier, le Comité de mission s'est tout particulièrement employé à faire de notre mission une réalité. En juin 2021, il a proposé un plan triennal d'objectifs concrets, approuvés par le conseil de surveillance de Meridiam.

Nous avons parallèlement lancé le projet « On the Road to 2025 », dont le premier volet est « Incarner la mission ». Il doit nous permettre de donner corps notre mission et de la concrétiser dans les travaux et les projets d'infrastructures que nous menons au quotidien.





“Nous sommes tous profondément convaincus de travailler dans une entreprise spéciale et unique. Notre mission nous incite, nous et les sociétés de projet que nous soutenons, à nous transformer. Elle apporte aussi une très forte valeur ajoutée à nos parties prenantes et détermine toutes nos actions et nos initiatives.”

*Sandra Lagumina,
Partner & Directrice Générale
de Meridiam*

Pour ancrer notre mission dans la réalité, nous devons mobiliser nos collaborateurs et leur donner les moyens d’agir. Nous souhaitons que tous nos collaborateurs, présents chez Meridiam, dans nos sociétés de projet ou chez nos concessionnaires, sachent ce que signifie vraiment **fournir des infrastructures durables qui améliorent la qualité de vie**, et comment y parvenir. Nous proposons des supports pratiques pour les former, par exemple en collaborant avec les parties prenantes concernées et intéressées par nos projets - et les mettons à disposition sur le Meridiam Hub, notre plate-forme interne d’informations et de partage des meilleures pratiques, avec l’aide de l’équipe ESG.

Nous devons tous au sein de Meridiam penser à notre mission au quotidien pour la mettre en application. Nous devons aussi pleinement en assumer la responsabilité et rendre des comptes en la matière. C’est pourquoi, **Meridiam a nommé 45 chefs de projet qui sont chargés de fixer des objectifs financiers et d’impact aux sociétés de projet**, et de satisfaire aux exigences imposées par les critères de mesure de notre entreprise. Ils superviseront la mise en œuvre d’un plan d’amélioration des ODD conforme à nos cinq piliers et orienteront notre

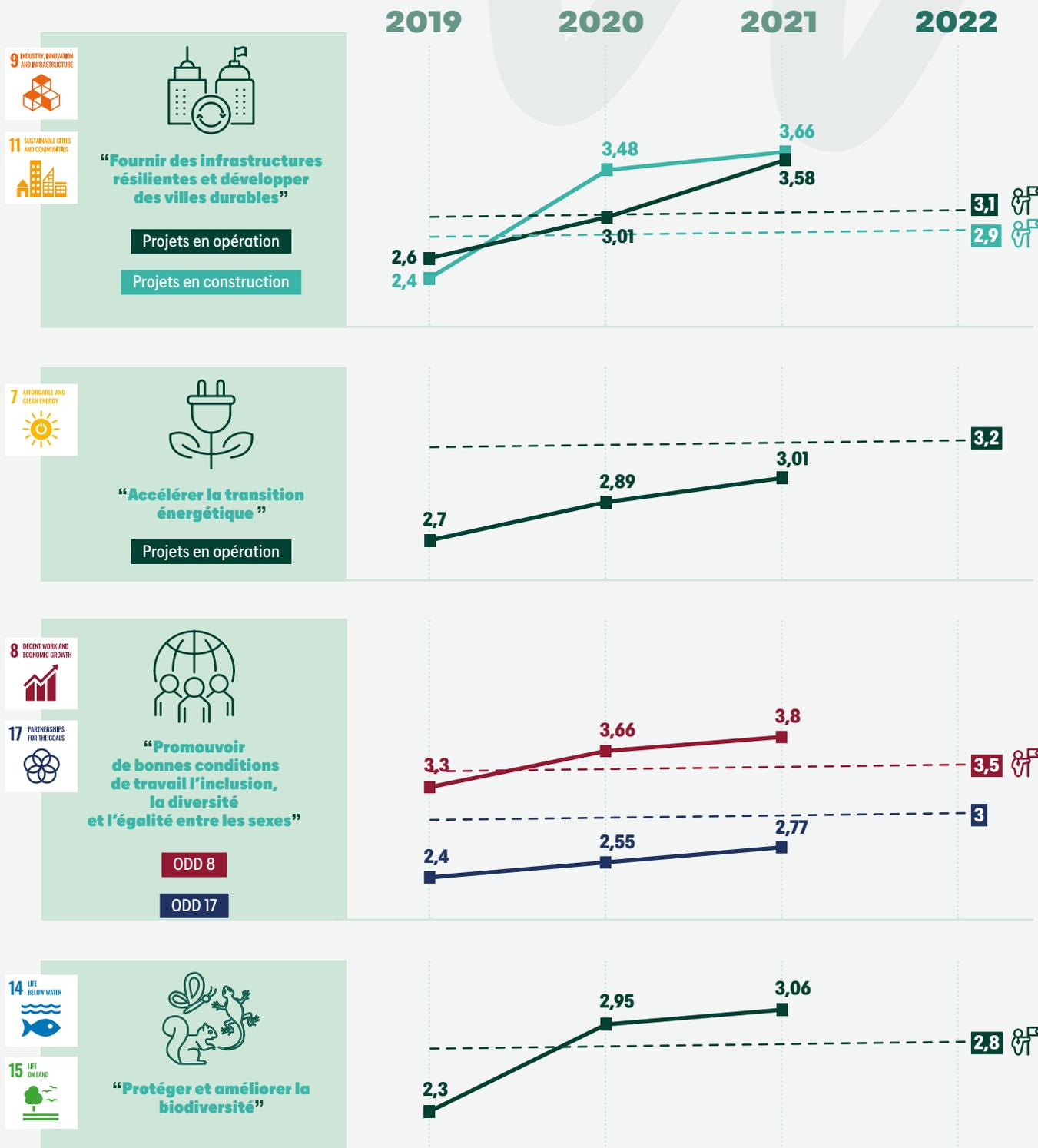
action pour que nous puissions améliorer notre performance par rapport aux ODD. Ce sont des collaborateurs issus de différents départements de Meridiam. Ils sont appuyés par l’équipe ESG, les COO régionaux et le Comité de mission. Nos chefs de projets jouent un rôle majeur pour concrétiser nos ambitions.

Notre mission peut d’une part déterminer l’élaboration de nouveaux projets d’infrastructures et d’autre part nous permettre d’améliorer les projets en place, en les mettant en adéquation avec nos piliers stratégiques et les normes environnementales, sociales, sociétales et de

gouvernance les plus élevées. Cette évolution nous permettra d’optimiser à tous les niveaux les bénéfices apportés par nos infrastructures aux populations et à la planète.

Comprendre ce que nous faisons et comment nous le faisons nous permettra de devenir un meilleur concepteur et un meilleur gestionnaire d’infrastructures. Nous communiquons sur notre action pour aider les populations, les décideurs politiques et les investisseurs à prendre conscience de la valeur et des bénéfices apportés par notre travail et montrer ce que sont des infrastructures durables.

Objectifs de notre mission sur 3 ans (2019 – 2022)



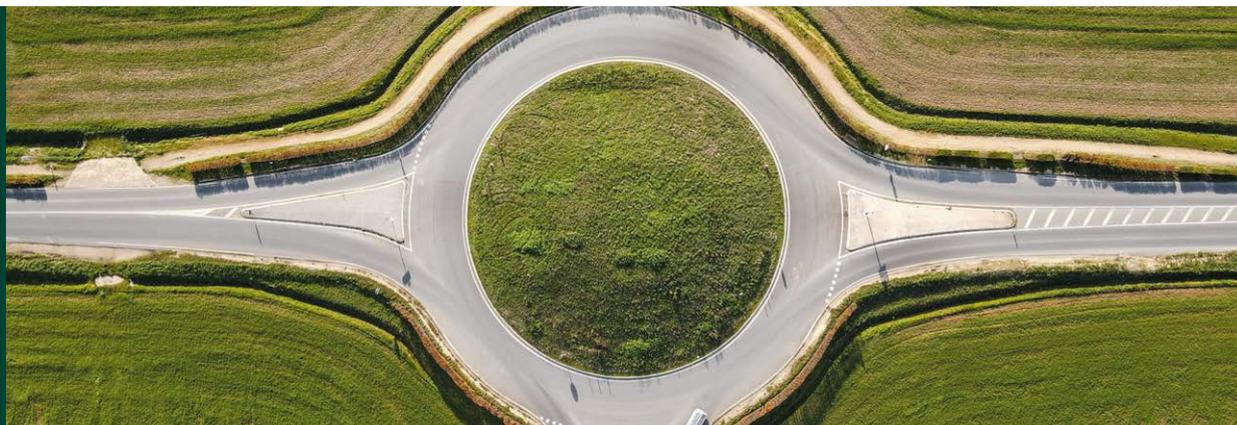
Objectif atteint

Principaux résultats en 2021

- ▶ 6 des 9 objectifs sur 3 ans de la mission liés aux ODD ont été atteints et dépassés (ODD 7, 8, 9, 11, 14, 15). 1 sera évalué au T3 2022 (ODD 5) et les 2 derniers sont conformes aux ODD (ODD 13 et 17)
- ▶ **Nette amélioration dans les cinq piliers :**
 - Fournir des infrastructures résilientes et développer des villes durables
 - Accélérer la transition énergétique
 - Éviter et réduire les émissions
 - Promouvoir de bonnes conditions de travail, l'inclusion, la diversité et l'égalité entre les sexes
 - Protéger et améliorer la biodiversité
- ▶ **Progrès importants des objectifs sur 3 ans pour l'action climatique, avec de nombreux nouveaux actifs liés à la transition énergétique. Température de 3,2°C (4,9°C en 2020) pour tous les portefeuilles (sauf MIAF et MIE III, analyse en cours)**

Projets du Comité de mission* en 2022

- ▶ Réaliser les objectifs de performance (KPI) par rapport aux ODD fixés par le Comité de mission et stabiliser la méthodologie Simpli.® (pour les ODD 5, 13 et 16, par exemple)
- ▶ Appliquer et suivre pour chaque actif le « plan de mise en œuvre des ODD pour l'actif », sous la supervision des chefs de projets
- ▶ Réalisation par V.E Moody's de l'analyse de développement durable de Meridiam au T3 2022
 - Deuxième analyse depuis 2020
 - Mesurer l'achèvement de deux objectifs de notre mission : l'égalité femmes-hommes chez Meridiam et la pérennité de nos activités
- ▶ Vérification de la réalisation des objectifs de notre mission par un organisme tiers indépendant en 2022



Comité de mission

Sandra Lagumina – Présidente, Partner & Directrice Générale Meridiam

Thierry Déau – Fondateur et Président de Meridiam

Ginette Borduas – Partner & Meridiam Head of ESG and Sustainability

Joe Clark – Membre du conseil de surveillance de Meridiam, ancien Premier Ministre du Canada

Patrice Garnier – Membre indépendant

Françoise Tausinat – Membre indépendant

Emmanuel Chalopin – Secrétaire, secrétaire général de Meridiam

* Après examen de la 2e année du plan d'objectifs sur 3 ans.



Aéroport de LaGuardia

Hôpital Felix Bulnes

Université d'Iowa

C70 Colorado, États-Unis

TGV Tours-Bordeaux

CNM

Tribunal de Long Beach

Géothermie Tulu Moye

Barrage hydraulique Kingulé

Tunnel de Miami

Centrale électrique de l'Ouest Guyanais (CEOG)

Dakar BRT (Bus Rapid Transit)

Centrales solaires Sénégal

Data centers

Setrag



54 établissements de santé
8 800 lits d'hôpital
29 000 étudiants
3 000 chambres

SERVICES PUBLICS ESSENTIELS

1 170 km de lignes de train et de tramway

104 millions de personnes par an empruntant les trains et les tramways*

37 millions de personnes par an transitant par les aéroports *

3 200 km de routes

10 millions de personnes par an transitant par les ports *

61 millions de tonnes de fret maritime

MOBILITÉ DURABLE

600 MW de capacité de production électrique renouvelable

66 millions de personnes alimentées en eau potable

28 000 bornes de rechargement de VE

1 million de tonnes de déchets traités

SOLUTIONS INNOVANTES BAS CARBONE

*en pleine capacité

Paris

4, place de l'Opéra
75002 Paris - FRANCE
T : +33 1 53 34 96 96
F : +33 1 53 34 96 99

New York

605 Third Avenue 36th Floor
New York NY 10158 - ÉTATS-UNIS
T : +1 212 798 8686
F : +1 212 798 8690

Toronto

100 King Street West, Suite 2500
Toronto, Ontario M5X 1C8
CANADA
T : +1 647 345 8852
F : +1 647 347 8857

Luxembourg

146 Boulevard de la Pétrusse L-2330
LUXEMBOURG
T : +352 20 88 17 01
F : +352 47 67 41 41

Istanbul

Esentepe Mah. Buyukdere Cad.
Levent 199 Plaza
Kat: 32 Levent 34394 Şişli,
Istanbul Area - TURQUIE
T : +90 212 939 5840
F : +90 212 319 7600

Dakar

Immeuble la Rotonde
rue Amadou Assane Ndoye
x rue St-Michel, 2^e étage,
B.P. 4887, Dakar - SÉNÉGAL
T : +221 33 889 54 40

Addis Abeba

Cape Verde Street, Bole Sub-city,
Woreda 03/05, House # 379,
Addis Abeba - ÉTHIOPIE
T : +251 116 392851

Vienne

Handelskai 94-96 1200 Wien,
AUTRICHE
T : +43 1 205 77 30 50
F : +43 1 205 77 30 90

Amman

1 Rafiq Al-Hariri Avenue Abdali
P.O. BOX 143210
Amman, Abdali - JORDANIE
T : +962 7 9990 5568

Libreville

Immeuble Odyssee 6^e étage Lot
N°602 Boulevard de l'indépendance
BP : 8877, GABON
T : +241 77 36 75 75

Johannesbourg

Building 3, 6th Floor cnr Alice
Lane / 5th Street. Sandhurst;
Sandton 2196
AFRIQUE DU SUD
T : +27 10 035 4070

www.meridiam.com

meridiam@meridiam.com

Meridiam
for people and the planet